

JAARREKENING 2025

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

OVER 2025

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	2025		2024*
Nettobaten	1		546.555	550.128
Afschrijvingskosten	2	-66.355		-64.170
Personeelskosten	3	-302.296		-297.419
Operationele kosten	4	-143.084		-178.616
Brutobedrijfsresultaat			34.820	9.923
Financieringsbaten	5	2.920		4.062
Financieringslasten	6	-9.219		-10.502
Aandeel in resultaat deelnemingen	7	65		-22
Resultaat voor vennootschapsbelasting uit voortgezette bedrijfsactiviteiten			28.586	3.461
Vennootschapsbelasting	8	-3.485		-10.368
Resultaat na belasting uit voortgezette bedrijfsactiviteiten			25.101	-6.907
Resultaat na belasting uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	9	3.284		-3.519
Resultaat na belasting			28.385	-10.426
Resultaat toe te rekenen aan:				
- Aandeelhouder van de Vennootschap		28.077		-10.602
- Minderheidsbelangen		308		176
			28.385	-10.426

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT OVER 2025

<i>in duizenden euro</i>	2025	2024*
Resultaat over de verslagperiode	28.385	-10.426
Overig totaalresultaat te reclassificeren naar winst- en verliesrekening in volgende perioden		
- Valutaomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten van deelneming	-	1
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	-	1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	28.385	-10.425
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:		
- Aandeelhouder van de Venootschap	28.077	-10.601
- Minderheidsbelangen	308	176
	28.385	-10.425

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

De toelichtingen op pagina 118 t/m 157 zijn een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

<i>in duizenden euro, voor winstbestemming</i>	Toelichting	2025	2024
Vaste activa			
Immateriële activa	10	17.835	17.007
Materiële vaste activa	11	266.897	273.934
Gebruiksrechten	12	184.552	192.861
Latente vennootschapsbelasting	13	10.884	11.056
Deelnemingen	15	1.445	1.480
Overige financiële vaste activa	16	2.200	2.200
Totaal vaste activa		483.813	498.538
Vlottende activa			
Vorraden	17	2.402	1.333
Vorderingen en overlopende activa	18	12.359	17.017
Belastingvorderingen	13	8.808	9.265
Nog niet geamortiseerde fees	14	-	93
Geldmiddelen en kasequivalenten	19	165.216	130.244
		188.785	157.952
Vaste activa aangehouden voor verkoop	20	-	4.915
Totaal vlottende activa		188.785	162.867
Totale activa		672.598	661.405

<i>in duizenden euro, voor winstbestemming</i>	Toelichting	2025	2024
Eigen vermogen			
Aandelenkapitaal	21	45	45
Wettelijke reserve		7.993	10.241
Reserve omrekeningsverschillen		-105	-105
Herwaarderingsreserve		1.797	1.898
Overige reserve		158.292	166.545
Onverdeeld resultaat		28.077	-10.602
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouder		196.099	168.022
Minderheidsbelang		698	510
Totaal eigen vermogen		196.797	168.532
Langlopende verplichtingen			
Voorzieningen	22	5.649	6.278
Belastingverplichtingen	24	95.223	109.074
Leaseverplichtingen	25	177.307	185.966
Totaal langlopende verplichtingen		278.179	301.318
Kortlopende verplichtingen			
Voorzieningen	22	1.440	1.760
Handelscrediteuren en overige schulden	25	112.281	102.177
Belastingverplichtingen	24	69.066	73.659
Leaseverplichtingen	25	14.835	13.959
Totaal kortlopende verplichtingen		197.622	191.555
Totale passiva		672.598	661.405

De toelichtingen op pagina 118 t/m 157 zijn een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

MUTATIEOVERZICHT VAN HET GECONSOLIDEERDE EIGEN VERMOGEN

OVER 2025

<i>in duizenden euro</i>	Toelich- ting	Aandelen- kapitaal	Wettelijke reserves	Reserve omreke- nings- verschillen	Herwaar- derings reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal	Minder- heids- belang	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2024		45	10.481	-106	1.898	143.051	23.254	178.623	654	179.277
Resultaat boekjaar		-	-	-	-	-	-10.602	-10.602	176	-10.426
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2024		-	-	1	-	-	-	1	-	1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	1	-	-	-10.602	-10.601	176	-10.425
Dividenduitkering	21	-	-	-	-	-	-	-	-320	-320
Resultaatbestemming		-	-	-	-	23.254	-23.254	-	-	-
Toevoeging/vrijval inzake ontwikkelingskosten	10	-	-240	-	-	240	-	-	-	-
Stand per 31 december 2024		45	10.241	-105	1.898	166.545	-10.602	168.022	510	168.532
								-		-
Stand per 1 januari 2025		45	10.241	-105	1.898	166.545	-10.602	168.022	510	168.532
Resultaat boekjaar		-	-	-	-	-	28.077	28.077	308	28.385
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2025		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-	-	28.077	28.077	308	28.385
Dividenduitkering	21	-	-	-	-	-	-	-	-120	-120
Resultaatbestemming		-	-	-	-	-10.602	10.602	-	-	-
Toevoeging/vrijval inzake ontwikkelingskosten	10	-	-2.248	-	-	2.248	-	-	-	-
Mutatie herwaarderingsreserve	45	-	-	-	-101	101	-	-	-	-
Stand per 31 december 2025		45	7.993	-105	1.797	158.292	28.077	196.099	698	196.797

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	2025	2024*
Resultaat na belasting		28.385	-10.426
Aanpassingen voor:			
Resultaat uit deelnemingen	15	-65	22
Afschrijvingslasten materiële en immateriële vaste activa	2	66.355	64.170
Resultaat uit verkopen materiële vaste activa	4	-1.739	319
Winst op verkoop van beëindigde bedrijfsactiviteiten, na aftrek van belastingen	9	-3.502	-
Nettofinancieringslasten/-baten	6,7	6.299	6.440
Vennootschapsbelastinglast/-baten	8	3.485	10.368
Mutaties:			
Vorderingen	17	4.658	-881
Vorraden	16	-1.069	-185
Belastingen	13,24	-23.584	-41.021
Handelscrediteuren en overige schulden	25	716	-10.075
Voorzieningen	22	-949	-3
Overige verplichtingen	24,25	-4.096	-4.301
Kasstroom uit operationele activiteiten		74.894	14.427
Betaalde/ontvangen vennootschapsbelasting	8	1.142	-3.199
Nettokasstroom uit operationele activiteiten		76.036	11.228

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	2025	2024*
Ontvangen rente	6	2.046	3.058
Koersresultaten	6	874	1.004
Investerings in immateriële vaste activa	10	-6.215	-5.803
Investerings in materiële vaste activa	11	-26.349	-49.842
Opbrengsten uit verkoop materiële vaste activa	4	2.078	77
Verkoop van beëindigde bedrijfsactiviteiten, na aftrek van verkochte liquide middelen	9	8.740	-
Ontvangen dividend	15	100	160
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-18.726	-51.346
Betaalde financieringskosten	7	-1.602	-3.441
Betaald dividend	45	-120	-320
Betalings uit hoofde van leaseverplichtingen	12	-20.616	-20.048
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-22.338	-23.809
Nettokasstroom		34.972	-63.927
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari	19	130.244	194.171
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december	19	165.216	130.244

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

De toelichtingen op pagina 118 t/m 157 zijn een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2025

ALGEMENE INFORMATIE

Holland Casino N.V. is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 68662289. De juridische vorm is een Naamloze Vennootschap. Holland Casino exploiteert (landbased en online) casinospelen en speelautomaten in Nederland en is statutair gevestigd te 's- Gravenhage in Nederland (feitelijk bezoekadres hoofdkantoor: Hortastraat 1, 2132 NH Hoofddorp).

Holland Casino is een staatsdeelneming met het ministerie van Financiën als enige aandeelhouder.

De geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino over 2025 omvat de vennootschap, zijn dochterondernemingen en de belangen in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend.

De speeltafels en apparaten die Holland Casino in zijn casino's heeft zijn zeer specialistisch van aard en vallen onder diverse strenge wet- en regelgeving.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het jaar 2025, dat eindigde op de balansdatum van 31 december 2025.

Continuïteitsveronderstelling

Holland Casino heeft in het boekjaar 2025, na de aankondiging hiervan in mei 2024, te maken gekregen met een verhoging van het kansspelbelastingtarief per 1 januari 2025 naar 34,2% en deze is per 1 januari 2026 verder verhoogd naar 37,8%. De grondslag voor de kansspelbelasting is het bruto spelresultaat, de belasting dient te worden afgedragen door Holland Casino en betreft derhalve een kostenpost voor Holland Casino.

Holland Casino is hierdoor ernstig geraakt, omdat een kansspelbelastingverhoging niet 1 op 1 te verhalen is op de gast. Dit heeft als consequentie dat, als er geen maatregelen zouden zijn genomen, de continuïteit van Holland Casino in gevaar had kunnen komen. Daarnaast is de verhoging ook niet in het belang van de bescherming van de consument en draagt het niet bij aan de doelstellingen van het kansspelbeleid. Sinds de aankondiging van de voorgenomen verhoging is een strakke sturing op kostenreductie en bewaking van liquiditeit ontstaan en is er direct gestart met het uitwerken van diverse scenario's om de verhoging zoveel mogelijk te kunnen opvangen. Verder is bij de Belastingdienst een betaalpauze van zes maanden voor de aflossing van de belastingschuld gekregen voor de periode van oktober 2024 t/m maart 2025 en ook heeft de Belastingdienst goedkeuring gegeven voor verlenging van de aflossing van de belastingschuld van vijf naar zeven jaar. Beide maatregelen hebben een positief effect op de liquiditeit.

Holland Casino heeft de kansspelbelastingverhoging naar 34,2% in 2025 middels diverse maatregelen kunnen opvangen en dat heeft, naast ook een autonome groei van de baten en diverse kostenbesparingen (waaronder een herstructurering van het hoofdkantoor), geresulteerd in een positief resultaat na vennootschapsbelasting van € 28,4 miljoen over 2025. In het resultaat zitten wel een aantal eenmalige opbrengsten, zoals € 6,6 miljoen voor de verkoop van het pand en de grond van HC Zandvoort en de verkoop van de grond van HC Groningen, alsmede € 1,5 miljoen terugbetaling door de Kansspelautoriteit van kansspelheffing over de coronajaren 2020 en 2021.

Ook de kansspelbelastingverhoging naar 37,8% per 2026 lijkt op basis van de in 2025 diverse uitgewerkte scenario's, en daaruit voortvloeiend de voorgenomen maatregelen in 2026, op termijn opgevangen te worden en daarmee wordt de continuïteit volgens de huidige inzichten veiliggesteld. De liquiditeitsplanning in de begroting 2026 en meerjarenprognose 2027-2029 laat zien dat de huidige liquide middelen, na de invoering van de verhoging naar 37,8% per 2026, voldoende zijn om de periode tenminste tot medio 2028 te overbruggen.

De kredietfaciliteit is met 3 jaar verlengd tot 14 april 2029 met 2 verlengingsopties van een jaar. Dit geeft Holland Casino voldoende tijd om de impact van de kansspelbelastingverhoging naar 37,8% op te kunnen vangen (zie voor verdere toelichting noot 23).

Met inachtneming van bovenstaande is de huidige situatie voor het bestuur voldoende reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten en is de jaarrekening derhalve opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van Holland Casino zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat na belastingen van vennootschappen waarin wordt deelgenomen en het overige resultaat na belastingen.

Voor een juiste interpretatie van deze statutaire jaarrekening dient de geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino te worden gelezen in samenhang met de enkelvoudige jaarrekening, zoals opgenomen op pagina 158 t/m 173.

OVEREENSTEMMINGSVERKLARING IFRS

De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2025 is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie (IFRS-EU) en artikel 2:362 lid 9 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Deze jaarrekening is op 16 april 2026 goedgekeurd voor publicatie door het bestuur.

MATERIËLE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Hierna volgt een uiteenzetting van de materiële grondslagen voor consolidatie, waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat van Holland Casino. Deze grondslagen zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs, met uitzondering van de twee volgende posten die op iedere balansdatum zijn gewaardeerd op basis van reële waarde:

- afgeleide financiële instrumenten: gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het resultaat; en
- niet-afgeleide financiële instrumenten: gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's (functionele valuta) waarbij alle bedragen zijn afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

VREEMDE VALUTA

De activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen. Transacties die luiden in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment van de transactie. Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt. Koersverschillen en provisies die het gevolg zijn van wisseltransacties worden verantwoord onder de post financiële baten en lasten.

BUITENLANDSE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De activa en passiva van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij overnames opgetreden reële-waarde correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers op verslagdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse bedrijfsactiviteiten worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedata.

Valutakoersverschillen worden opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten en worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Dit geldt niet voor valutakoersverschillen die kunnen worden toegerekend aan minderheidsbelangen.

BELANGRIJKE SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden verwerkt in de periode waarin de schatting wordt herzien, dan wel in toekomstige perioden indien de herziening daarop betrekking heeft.

De belangrijkste schattingen en beoordelingen betreffen de onderdelen:

- materiële vaste activa: levensduur ¹¹;
- personeelsbeloningen: jubileumvoorziening ²¹;
- leasetermijn per contract: of Holland Casino redelijkerwijs zeker is om verlengingsopties uit te oefenen ¹²;
- deelneming: reële waarde van de betaalde vergoeding ¹⁵;
- niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa: waardering van verplichtingen uit hoofde van contracten ²⁵;
- test op bijzondere waardeverminderingen van immateriële vaste activa ¹⁰, materiële vaste activa ¹¹ en het gebruiksrecht ¹²: belangrijke veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de realiseerbare waarden.

VERANDERINGEN IN BELANGRIJKE WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Holland Casino heeft geen wijzigingen aangebracht in haar grondslagen voor financiële verslaggeving ten opzichte van die welke zijn toegepast in de geconsolideerde jaarrekening per en over het jaar eindigend op 31 december 2024.

RECLASSIFICATIES

De kosten van uitbesteed werk waren tot vorig jaar verantwoord in de salarissen. Deze worden nu apart gepresenteerd. Hiervoor zijn de vergelijkende cijfers aangepast:

	2024
Salarissen	36.324
Kosten uitbesteed werk	-36.324

De beëindigde bedrijfsactiviteiten van Zandvoort zijn in de vergelijkende cijfers gecorrigeerd:

	2024
Opbrengst Tafelspelen	-3.480
Opbrengst Speelautomaten	-10.318
Kansspelbelasting	4.208
Troncopbrengst/tips	-418
Opbrengst Food & Beverage	-1.160
Overige baten	-108
Nettobaten	-11.276
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	1.228
Afschrijvingskosten gebruiksrechten overige bedrijfsmiddelen	12
Afschrijvingskosten	1.240
Salarissen	6.132
Sociale lasten	1.009
Pensioenlasten	668
Indirecte personeelskosten	90
Personeelskosten	7.899
Bedrijfskosten	1.951
Huisvestingskosten	1.187
Marketingkosten	392
Overige operationele kosten	3.363
Operationele kosten	6.893
Brutobedrijfsresultaat	4.756
Koersresultaten	-13
Financieringsbaten	-13
Resultaat voor vennootschapsbelasting uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	4.743
Acute belastingen	-1.224
Vennootschapsbelasting	-1.224
Resultaat na belasting uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-3.519

MATERIËLE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

Algemeen

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling van dochterondernemingen zijn waar noodzakelijk aangepast om overeenstemming met de grondslagen van Holland Casino te bewerkstelligen.

Dochterondernemingen

De financiële gegevens van Holland Casino en zijn dochterondernemingen worden volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen. Onder dochteronderneming wordt verstaan de entiteit waarin door Holland Casino feitelijk beleidsbepalende invloed wordt uitgeoefend over het zakelijke en financiële beleid. Het aandeel van overige aandeelhouders in het geconsolideerde eigen vermogen en het geconsolideerde resultaat is in de balans vermeld onder het eigen vermogen (minderheidsbelang) en in de winst- en verliesrekening onder resultaat toekomend aan minderheidsaandeelhouders. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap tot aan het moment waarop de zeggenschap eindigt.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen (belangen zonder overheersende zeggenschap) worden bij eerste waardering gewaardeerd tegen het evenredige aandeel in de netto-identificeerbare activa van de verworven partij op overnamedatum. Wijzigingen in het belang van Holland Casino in een dochteronderneming die niet leiden tot verlies van overheersende zeggenschap, worden verwerkt als vermogenstransacties.

Verlies van zeggenschap

Indien Holland Casino de zeggenschap over een dochteronderneming verliest, worden de activa en verplichtingen en eventueel hiermee samenhangende minderheidsbelangen en andere eigenvermogenscomponenten niet langer in de balans verantwoord. De eventueel behaalde boekwinst of het boekverlies wordt opgenomen in de winst of het verlies. Indien Holland Casino een belang behoudt in een voormalige dochteronderneming, wordt dat vanaf het moment van het verlies van zeggenschap gewaardeerd tegen reële waarde.

Wanneer sprake is van verlies van zeggenschap over een dochteronderneming, maar behoud van een financieel belang, dan vindt deconsolidatie van alle activa en passiva plaats en wordt het resterende belang initieel opgenomen tegen reële waarde. Het resterende verschil wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Eliminatie van transacties bij consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, alsmede eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen uit intragroepstransacties worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat Holland Casino in de deelneming heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

DOCHTERONDERNEMINGEN

Stichting Beheer Fooiegelden (SBF) is een 100% dochter van Holland Casino. De individuele activa en passiva van de SBF worden meegeconsolideerd in de jaarrekening van Holland Casino.

Gaming & Casino Services B.V. (GCS) is een 60% dochter van Holland Casino. De individuele activa en passiva van GCS worden meegeconsolideerd in de jaarrekening van Holland Casino.

BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van Holland Casino waarvan de bedrijfsactiviteiten en kasstromen duidelijk kunnen worden onderscheiden van de rest van Holland Casino en die:

- is afgestoten of wordt gehouden voor verkoop;
- een afzonderlijke belangrijke bedrijfstak of geografisch gebied van activiteiten vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van een enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfstak of geografisch gebied van activiteiten af te stoten.

Classificatie als beëindigde activiteit vindt plaats op het moment van vervreemding of, indien dit eerder is wanneer de activiteit voldoet aan de criteria om te worden geïdentificeerd als aangehouden voor verkoop (*IFRS 5* 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten').

Wanneer een activiteit wordt geïdentificeerd als een beëindigde activiteit, wordt het vergelijkende overzicht van de winst-en-verliesrekening opnieuw gepresenteerd alsof de activiteit vanaf het begin van het vergelijkende jaar was beëindigd.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Verwerking en eerste waardering

Handelsvorderingen en schuldinstrumenten worden initieel verwerkt wanneer ze ontstaan. Alle andere financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel verwerkt wanneer Holland Casino een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

Een financieel actief (tenzij het een handelsvordering is zonder een significante financieringscomponent) of financiële verplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de reële waarde plus, voor een instrument dat niet wordt gewaardeerd tegen fair value through profit or loss (FVTPL), transactiekosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving of uitgifte van het instrument. Een handelsvordering zonder een significant financieringscomponent wordt initieel gewaardeerd tegen de transactieprijs.

Classificatie en vervolgwaardering

Financiële activa

Bij de eerste verwerking wordt een financieel actief geïdentificeerd als gewaardeerd tegen: geamortiseerde kostprijs; fair value through other comprehensive income (FVOCI) – schuldinstrument; FVOCI – eigen-vermogensinstrument; of FVTPL.

Financiële activa worden niet geïdentificeerd na hun eerste verwerking, tenzij Holland Casino zijn bedrijfsmodel voor het beheer van financiële activa wijzigt, in welk geval alle betreffende financiële activa worden geherrubriceerd op de eerste dag van het eerste boekjaar volgend op de verandering in het bedrijfsmodel.

Een financieel actief wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs als het voldoet aan beide volgende voorwaarden en niet is aangewezen als gewaardeerd tegen FVTPL:

- het wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat tot doel heeft activa aan te houden om contractuele kasstromen te innen; en
- de contractuele voorwaarden ervan resulteren op gespecificeerde data in kasstromen die uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

Een schuldinstrument wordt gewaardeerd tegen FVOCI als het voldoet aan beide volgende voorwaarden en niet is aangewezen als gewaardeerd tegen FVTPL:

- het wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel wordt bereikt door zowel contractuele kasstromen te innen als financiële activa te verkopen; en
- de contractuele voorwaarden ervan resulteren op gespecificeerde data in kasstromen die uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

Alle financiële activa die niet zijn geclassificeerd als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of FVOCI zoals hierboven beschreven, worden gewaardeerd tegen FVTPL. Dit omvat alle afgeleide financiële activa. Bij de eerste verwerking kan Holland Casino onherroepelijk een financieel actief dat anders voldoet aan de vereisten om te worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of FVOCI aanwijzen als te waarden tegen FVTPL, indien dit een boekhoudkundige mismatch elimineert of aanzienlijk vermindert die anders zou optreden.

Financiële activa – Beoordeling of contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente zijn

Ten behoeve van deze beoordeling wordt ‘hoofdsom’ gedefinieerd als de reële waarde van het financiële actief bij eerste verwerking. ‘Rente’ wordt gedefinieerd als een vergoeding voor de tijdwaarde van geld en voor het kredietrisico dat is verbonden aan de uitstaande hoofdsom gedurende een bepaalde periode en voor andere elementaire kredietrisico’s en kosten (bijvoorbeeld liquiditeitsrisico en administratieve kosten), evenals een winstmarge.

Bij de beoordeling of de contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente zijn, neemt Holland Casino de contractuele bepalingen van het instrument in overweging. Dit omvat het beoordelen of het financiële actief een contractuele termijn kent die het tijdstip of bedrag van contractuele kasstromen zodanig zou kunnen wijzigen dat het niet aan deze voorwaarde zou voldoen. Bij het maken van deze beoordeling overweegt Holland Casino:

- voorwaardelijke gebeurtenissen die het bedrag of het tijdstip van kasstromen zouden wijzigen;
- voorwaarden die de contractuele couponrente kunnen aanpassen, inclusief bepalingen ten aanzien van variabele-rente;

- vooruitbetalings- en verlengingsbepalingen; en
- voorwaarden die het recht van Holland Casino op kasstromen van specifieke activa beperken (bijvoorbeeld onderpandbepalingen).

Financiële activa – Vervolgwaardering en winsten en verliezen

Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

Deze activa worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Rentebaten, valutakoersverschillen en bijzondere waardeverminderingen worden, evenals winst of verlies als gevolg van verwijdering uit de balans, opgenomen in winst of verlies.

Eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen FVOCI

Deze activa worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dividenden worden verwerkt als baten in winst of verlies, tenzij het dividend duidelijk een terugbetaling vertegenwoordigt van een deel van de kosten van de investering. Overige netto baten en lasten worden verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten en worden nooit geherclassificeerd naar winst of verlies.

Financiële verplichtingen – classificatie, vervolgwaardering en winsten en verliezen

Financiële verplichtingen worden geclassificeerd als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of FVTPL. Een financiële verplichting wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen FVTPL als deze wordt geclassificeerd als ‘aangehouden voor handelsdoeleinden’, het een derivaat is of deze bij de eerste verwerking als zodanig wordt aangemerkt.

Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen FVTPL worden gewaardeerd tegen reële waarde en het nettoresultaat, inclusief eventuele rentelasten, wordt opgenomen als gerealiseerd resultaat. Overige financiële verplichtingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. Rentelasten en valutakoersverschillen worden verwerkt in winst of verlies. Wanneer de activa niet langer in de balans worden opgenomen, wordt het in het eigen vermogen verwerkte geaccumuleerde resultaat overgeboekt naar winst of verlies.

Niet langer opnemen in de balans

Financiële activa

Holland Casino neemt een financieel actief niet langer op in de balans als:

- de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen;
- Holland Casino de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van het financieel actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen; of
- Holland Casino nagenoeg alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen noch overdraagt noch behoudt en de beschikkingsmacht over het financieel actief niet behoudt.

Indien Holland Casino een belang behoudt of creëert in dergelijke overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen. Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het resulterende nettobedrag wordt in de balans gepresenteerd uitsluitend indien Holland Casino een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om af te wikkelen op nettobasis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen.

Financiële verplichtingen

Holland Casino neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans als de contractuele verplichtingen worden kwijtgescholden of geannuleerd, of verlopen, danwel bij afwikkeling van het onderliggende event en de daaruit volgende beëindiging van de transactie.

Bij het niet langer opnemen van een financiële verplichting wordt het verschil tussen de boekwaarde en de betaalde vergoeding (inclusief overgedragen niet-contante activa of overgenomen verplichtingen) verwerkt in winst of verlies.

LOYALITEITSPROGRAMMA

Met de Favorites Card wordt vanaf het eerste bezoek voor (speel)geld of korting voor een hapje of drankje gespaard. Er worden punten gespaard op de speelautomaten en aan de bar of in het restaurant. In geselecteerde vestigingen worden ook punten gespaard aan de live speeltafels.

Er bestaan verschillende loyaliteitsniveaus in het programma (Welcome, Black, Platinum en Diamond Card) waar privileges aan gekoppeld zijn (alleen voor gasten ouder dan 24 jaar). De verplichting met betrekking tot deze privileges wordt opgenomen voor het totaal aantal openstaande punten per jaareinde gewaardeerd tegen een nominaal bedrag per punt.

De opbrengsten worden pas gerealiseerd wanneer Holland Casino zijn verplichting uit hoofde van het programma tot het met korting leveren van producten heeft vervuld, of wanneer het niet meer waarschijnlijk is dat de punten uit hoofde van het programma nog zullen worden ingeruild. Opbrengsten worden toegerekend aan het loyaliteitsprogramma en de andere componenten van de verkooptransactie.

BIJZONDERE WAARDEVERANDERINGEN

Op iedere rapportagedatum wordt de boekwaarde van de niet-financiële activa van Holland Casino, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief.

Voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen worden activa samengevoegd in de kleinst te onderscheiden groep activa die uit voortgezet gebruik kasstromen genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van de inkomende kasstromen van andere activa of kasstroomgenererende eenheden (KGE's). De realiseerbare waarde van een actief of een KGE is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele marktinschattingen van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief of de KGE. Voornoemde toets wordt uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden. Indien de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde wordt ter hoogte van het verschil een bijzondere waardeverandering opgenomen in de winst- en verliesrekening en wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Verder wordt, voor zover van toepassing, de lineaire afschrijving over de resterende gebruiksduur bijgesteld. Indien er aanwijzingen bestaan die duiden op de noodzaak tot het terugnemen van een eerder toegepaste bijzondere waardeverandering wordt de boekwaarde van het actief verhoogd naar de realiseerbare waarde.

Bijzondere waardevermindingsverliezen op deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden bepaald door vergelijking van de realiseerbare waarde van de deelneming met zijn boekwaarde. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt verwerkt in het resultaat, en wordt teruggenomen in geval van een positieve verandering in de schattingen die worden gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE **GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**

OPBRENGSTEN

Met betrekking tot de opbrengstverantwoording van Holland Casino, zijn twee verslaggevingsstandaarden van toepassing:

- IFRS 9 Financiële instrumenten
- IFRS 15 Opbrengstverantwoording klantcontracten

IFRS 9 *Financiële instrumenten* is van toepassing op de opbrengststromen tafelspelen, speelautomaten en online (met uitzondering van poker ('rake')).

Kansspelactiviteiten waarbij Holland Casino zelf een positie inneemt in een spel worden op basis van IFRS 9 *Financiële instrumenten* verantwoord. Indien Holland Casino spellen faciliteert wordt de vergoeding die Holland Casino hiervoor ontvangt verantwoord op basis van IFRS 15 *Opbrengstverantwoording klantcontracten*. Dit geldt onder andere voor de rake (=commissie) bij poker.

De overige opbrengststromen (Opbrengsten food & beverage, troncopbrengsten en tips en overige opbrengsten) worden verantwoord binnen het toepassingsgebied van IFRS 15 *Opbrengstverantwoording klantcontracten*, waarbij opbrengsten worden verantwoord op het moment van het leveren van een service of dienst aan een klant of bij het overdragen van goederen aan klanten c.q. het leveren van een tegenprestatie.

Hieronder wordt nader ingegaan op de opbrengstverantwoording per toepassingsgebied.

OPBRENGST TAFELSPLEN

De opbrengst tafelspelen is het verschil tussen de ontvangen inzetten en de uitkeringen, gecorrigeerd voor de nog uit te betalen progressive jackpots.

OPBRENGST SPEELAUTOMATEN

De opbrengst speelautomaten is het verschil tussen de inworpen in en de uitbetalingen van de speelautomaten, gecorrigeerd voor nog uit te betalen progressive jackpots.

OPBRENGST ONLINE

De opbrengst online is het verschil tussen de inzetten en de uitbetalingen op het online platform, met inachtneming van mutaties in progressive jackpots. Voor de kansspelactiviteit Sportsbook geldt dat bij het niet langer opnemen van een financiële verplichting, door afwikkeling van de transactie of door terugtrekking van de inzet door de speler, het verschil tussen de boekwaarde en de betaalde vergoeding (uitkering indien de speler een succesvolle bet heeft geplaatst) afzonderlijk wordt verwerkt in het resultaat (FVTPL). De per jaareinde ontvangen, maar nog niet ingezette gelden van spelers (= wallets) worden gewaardeerd volgens de grondslagen voor Financiële Instrumenten (zie pagina 123, klik [hier](#)).

OPBRENGSTVERANTWOORDING BINNEN TOEPASSINGSGBIED IFRS 15 OPBRENGSTVERANTWOORDING KLANTCONTRACTEN

De hierboven genoemde omzetstromen binnen het toepassingsgebied van IFRS 15 *Opbrengstverantwoording klantcontracten* worden als volgt verantwoord:

OPBRENGST POKER (ONLINE)

Inkomsten uit de online poker weerspiegelen de netto-inkomsten (rake) verdiend met pokerhanden die aan het einde van het jaar zijn voltooid.

OPBRENGST FOOD & BEVERAGE

Opbrengst Food & Beverage wordt verantwoord op het moment dat het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en de inning van de vergoeding is ontvangen of waarschijnlijk is.

TRONCOPBRENGSTEN EN TIPS

Het betreft hier de bij de tafelspelen, speelautomaten en online ontvangen fooien en tips ('troncopbrengst' genaamd), alsmede fooien ontvangen door horeca- en overig personeel. Deze opbrengst wordt dagelijks verantwoord na telling van de troncbboxen.

OVERIGE OPBRENGSTEN

De overige opbrengsten bestaan met name uit de ontvangen gelden voor toegang tot Holland Casino (entreeontvangsten) en de ontvangen parkeergelden.

PERSONEELSBELONINGEN

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden verwerkt als kosten wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting verwerkt voor het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald als Holland Casino een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dit bedrag te betalen als gevolg van verrichte diensten door de werknemer en de verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

De nettoverplichting van Holland Casino uit hoofde van overige langetermijnpersoneelsbeloningen worden elders in de jaarrekening toegelicht. Deze aanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen. Herwaarderingen worden verwerkt in het resultaat in de periode waarin zij optreden.

ONTSLAGVERGOEDINGEN

Vergoedingen worden vastgesteld zoals met de vakbonden afgesproken in het Sociaal Plan (looptijd maart 2023 tot en met februari 2026), te weten beëindigingsvergoedingen, mobiliteitsbudget en kosten rechtsbijstand. Daarnaast wordt in het geval van vrijstelling van werkzaamheden ook met het doorbetalen van salarissen tijdens de ontslagtermijnen rekening gehouden.

PENSIOENREGELING

Holland Casino heeft een pensioenregeling die geclassificeerd is als 'toegezegde bijdrageregeling'. Dit is een pensioenregeling waarbij vooraf een premie is vastgesteld, welke wordt overgeheveld naar een afzonderlijke entiteit (Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap), en waarbij Holland Casino hierna geen verdere juridische of feitelijke verplichting heeft om aanvullende betalingen te doen. De periodieke betalingen aan het pensioenfonds worden in de winst- en verliesrekening gepresenteerd. Het nog te betalen bedrag wordt per balansdatum als kortlopende schuld gepresenteerd.

In 2023 is door Holland Casino in het kader van de Wet toekomst pensioenen een akkoord met de vakbonden bereikt over het transitieplan naar een nieuwe pensioenregeling. Deze gewijzigde pensioenregeling is vanaf 1 mei 2025 ingegaan. Ook de nieuwe regeling kwalificeert als een 'toegezegde bijdrageregeling'.

De bestaande regeling van Gaming & Casino Services B.V. is een beschikbare premieregeling. De opbouw van de beoogde pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar gefinancierd door middel van premiebetalingen. De hoogte van het kapitaal dat kan worden aangewend voor de aankoop van een pensioen is gelijk aan de beleggingswaarde op pensioendatum. Het rendement op de premiebetalingen is niet gegarandeerd. Op basis van de uitvoeringsovereenkomst zijn er geen andere verplichtingen dan de jaarlijkse premiebetalingen.

AANDEEL IN RESULTAAT DEELNEMINGEN VERWERKT VOLGENS DE 'EQUITY'-METHODE

Waardeveranderingen in deelnemingen gewaardeerd volgens de 'equity'-methode worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht in de winst- en verliesrekening. Valutaomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten van deelneming worden in het overig totaalresultaat verantwoord. De geaccumuleerde valutaomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten van de deelneming worden in het overzicht ten laste van het resultaat gepresenteerd als het belang in de deelneming afgestoten wordt. Ontvangen dividenden uit deelnemingen worden in mindering gebracht op de balanspost.

OVERHEIDSSUBSIDIES

Subsidies ter compensatie van door Holland Casino gemaakte kosten worden in de winst of verlies in mindering gebracht op de kosten waarop de subsidie betrekking heeft, in de perioden waarin de kosten worden verwerkt.

FINANCIERINGSBATEN

De financieringsbaten van Holland Casino omvatten de rentebaten uit deposito's en tegoeden bij banken alsmede de koersresultaten zoals hieronder benoemd. Deze worden opgenomen op basis van de effectieve-rentemethode.

KOERSRESULTATEN

Het koersresultaat behaald op transacties in vreemde valuta met gasten in de casino's bestaat uit enkele gesaldeerde stromen. Het betreft ingehouden transactiekosten en provisie over creditcardtransacties, betaalde provisie aan GWK-Travellex, en omrekenverschillen van vreemde valuta. Het koersresultaat wordt gepresenteerd onder financiële baten en lasten in de winst- en verliesrekening.

Rentebaten worden verwerkt op basis van de effectieve interestmethode.

FINANCIERINGSLASTEN

De financieringslasten van Holland Casino omvatten het volgende:

- rentelasten uit tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde financiële verplichtingen;
- rentelasten over banktegoeden;
- commitment, utilisation en agency fees;
- amortisatie financial fees;
- rentelasten als gevolg van oprenting voorzieningen;
- rentelasten over de belastingschuld; en
- rentelasten van leases.

Rentelasten worden verwerkt op basis van de effectieve interestmethode.

BELASTING TOEGEVOEGDE WAARDE (OMZETBELASTING)/ KANSSPELBELASTING

Voor kansspelen in de zin van de Wet op de kansspelbelasting is Holland Casino vrijgesteld van omzetbelasting. Over de omzet uit kansspelen wordt kansspelbelasting geheven. De horeca-activiteiten van Holland Casino zijn wel onderhevig aan omzetbelasting. De aftrek van voorbelasting voor de gemeenschappelijke baten en lasten is daarom nog maar in beperkte mate mogelijk. De investeringen en kosten waarvoor de aftrek van voorbelasting geheel of gedeeltelijk is uitgesloten, worden daarom inclusief omzetbelasting geactiveerd dan wel in de baten en lasten opgenomen.

WINSTBELASTING

Winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en terug te ontvangen winstbelastingen alsmede uitgestelde winstbelastingen. Winstbelastingen worden in het resultaat verwerkt, behalve voor zover deze betrekking hebben op een bedrijfscombinatie of op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen of in niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen.

Rente en boetes gerelateerd aan winstbelastingen, inclusief onzekere behandeling van winstbelastingen, worden verantwoord op basis van IAS 37 *Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*.

ACTUELE WINSTBELASTINGEN

De actuele winstbelastingen omvatten de verwachte te betalen of terug te ontvangen belastingen over de fiscale winst of verlies over het boekjaar, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde of terug te ontvangen belastingen. Het bedrag van de actuele winstbelastingen wordt bepaald op basis van de beste schatting van de belastingbaten of -last, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele onzekerheid met betrekking tot winstbelastingen. De actuele winstbelasting wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten. De actuele winstbelasting omvat tevens eventuele belastingen voortvloeiend uit dividenden. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

UITGESTELDE WINSTBELASTINGEN

Uitgestelde winstbelastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarden van die posten. Uitgestelde belastingverplichtingen worden niet opgenomen voor:

- tijdelijke verschillen die verband houden met de eerste opname van activa of verplichtingen bij een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en die noch de commerciële noch de fiscale winst of verlies beïnvloedt;

- tijdelijke verschillen die verband houden met deelnemingen in dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures, voor zover Holland Casino in staat is het tijdstip van afloop van deze tijdelijke verschillen te bepalen en het waarschijnlijk is dat deze niet zullen worden afgewikkeld in de voorzienbare toekomst; en
- belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill.

Voor tijdelijke verschillen met betrekking tot een gebruiksrecht en een leaseverplichting voor een specifieke lease worden voor de opname van uitgestelde belastingen de netto-positie (de lease) gehanteerd.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor onbenutte fiscale verliezen, ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en aftrekbare tijdelijke verschillen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen komen waartegen deze kunnen worden afgezet. Toekomstige belastbare winsten worden bepaald op basis van de terugname van relevante belastbare tijdelijke verschillen. Als het bedrag van de belastbare tijdelijke verschillen niet voldoende is om een uitgesteld belastingvoordeel volledig op te nemen, worden toekomstige belastbare winsten – aangepast voor de terugnames van bestaande tijdelijke verschillen – in aanmerking genomen, gebaseerd op de bedrijfsplannen van individuele dochterondernemingen binnen Holland Casino. Uitgestelde belastingvorderingen worden op iedere verslagdatum beoordeeld en worden verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Dergelijke verlagingen worden teruggeboekt zodra het waarschijnlijk is dat in de toekomst belastbare winsten weer toenemen.

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en worden opgenomen zodra het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zijn, waartegen ze kunnen worden gebruikt. Uitgestelde winstbelastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij afloop van de tijdelijke verschillen, één en ander op basis van belastingtarieven die op de verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld.

De waardering van uitgestelde winstbelastingen weerspiegelt de fiscale gevolgen die voortvloeien uit de wijze waarop Holland Casino aan het eind van de verslagperiode verwacht de boekwaarde van zijn activa en verplichtingen te realiseren of af te wikkelen. Hierbij is de aanname gedaan dat de boekwaarde van vastgoedbeleggingen die zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zal worden gerealiseerd door verkoop. Deze aanname is niet door Holland Casino weerlegd.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE **GECONSOLIDEERDE BALANS**

ACTIVA

Immateriële activa

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden verwerkt in het resultaat wanneer zij worden gedaan. Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten worden alleen geactiveerd als de uitgaven betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en Holland Casino van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. Andere ontwikkelingskosten worden verwerkt in het resultaat wanneer zij worden gemaakt. Na de eerste opname worden geactiveerde ontwikkelingskosten gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisaties en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De overige door Holland Casino verworven immateriële activa met een eindige gebruiksduur worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisaties en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De algemene gebruiksduur van immateriële activa is vijf jaar.

Amortisatie wordt berekend teneinde de kosten van immateriële activa minus hun geschatte restwaarde lineair af te schrijven over hun geschatte gebruiksduur. Amortisaties worden in het algemeen verwerkt in winst of verlies.

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduren en restwaarden worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa bestaan uit gebouwen, terreinen, verbouwingskosten, speelautomaten, speelafels en overige bedrijfsinstallaties. Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De lineaire afschrijvingen geschieden overeenkomstig de geschatte verwachte gebruiksduur en zijn berekend op basis van de aanschafwaarde, verminderd met de geschatte restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Uitgaven voor reparatie en (groot) onderhoud worden alleen geactiveerd (volgens de componentenbenadering) als het waarschijnlijk is dat de actiefpost additionele toekomstige economische voordelen genereert en als de kostprijs van de actiefpost betrouwbaar kan worden vastgesteld. Alle overige kosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Materiële vaste activa in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere directe opbrengstwaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten, installatiekosten, een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten gebaseerd op een normaal niveau van bedrijfsactiviteit en toegerekende interestkosten. De directe opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

De geschatte economische levensduur in het algemeen voor:

Gebouwen	20 jaar
Verbouwingen	12 jaar
Installaties	5 - 12 jaar
Speelautomaten en Multi Roulettes	7 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2 - 8 jaar

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduren en restwaarden worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

OPNAME EN WAARDERING VAN EEN BIJZONDER WAARDEVERMINDERINGSVERLIES

Indien er aanleiding bestaat voor bijzondere waardevermindering volgens IAS 36 'Bijzondere waardeverminderingen van activa' zal de bedrijfswaarde worden berekend op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen van een kasstroomgenererende eenheid. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

LEASEOVEREENKOMSTEN

Bij aanvang van een contract beoordeelt Holland Casino of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst als het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent om gedurende een bepaalde periode de zeggenschap uit te oefenen over het gebruik van een geïdentificeerd actief.

ALS EEN LESSEE

Bij aanvang of bij wijziging van een contract dat een leaseovereenkomst bevat, wijst Holland Casino de vergoeding in het contract toe aan iedere leasecomponent op basis van de relatieve opzichzelfstaande prijzen. Voor de lease van onroerend goed heeft Holland Casino er echter voor gekozen om niet-leasecomponenten niet te scheiden en de lease- en niet-leasecomponenten als één leasecomponent te verwerken.

Holland Casino neemt op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst een gebruiksrecht en een leaseverplichting op. Het gebruiksrecht wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs, die het initiële bedrag van de leaseverplichting omvat gecorrigeerd voor leasebetalingen die op of vóór de ingangsdatum zijn verricht, plus gemaakte initiële directe kosten en een schatting van de kosten voor demontage en verwijdering van het onderliggende actief of voor herstel van het onderliggende actief of de locatie waarop het zich bevindt, verminderd met ontvangen lease-incentives.

Het gebruiksrecht wordt vervolgens afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de ingangsdatum tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst het eigendom van de onderliggende activa overdraagt aan Holland Casino aan het einde van de leaseperiode, of de kostprijs van het gebruiksrecht weerspiegelt dat Holland Casino een koopoptie zal uitoefenen. In dat geval wordt het gebruiksrecht afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief, die op dezelfde basis wordt bepaald als die van materiële vaste activa. Aanvullend wordt het gebruiksrecht periodiek verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen en gecorrigeerd voor bepaalde herwaarderingen van de leaseverplichting.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die niet worden betaald op de ingangsdatum, verdisconteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, als die disconteringsvoet niet praktisch te bepalen is, de marginale rentevoet van Holland Casino. Over het algemeen gebruikt Holland Casino zijn marginale rentevoet als disconteringsvoet.

Holland Casino bepaalt zijn marginale rentevoet door rentetarieven te verkrijgen uit verschillende externe financieringsbronnen en voert hierop bepaalde aanpassingen uit om de voorwaarden van de leaseovereenkomst en het soort geleasede actief weer te geven.

Leasebetalingen die zijn begrepen in de waardering van de leaseverplichting omvatten het volgende:

- vaste betalingen, inclusief in wezen vaste betalingen;
- variabele leasebetalingen die afhankelijk zijn van een index of een koers, initieel gewaardeerd op basis van de index of koers op de ingangsdatum;
- bedragen die naar verwachting zullen worden betaald onder een restwaardegarantie; en
- de uitoefenprijs onder een aankoopoptie waarvan redelijkerwijs zeker is dat Holland Casino deze zal uitoefenen, leasebetalingen in een optionele verlengingsperiode als redelijkerwijs zeker is dat Holland Casino een verlengingsoptie zal uitoefenen, en boetes voor vroegtijdige beëindiging van een lease tenzij redelijkerwijs zeker is dat de Holland Casino deze niet vroegtijdig zal beëindigen.

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Deze wordt geherwaardeerd wanneer er een wijziging is in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een wijziging in een index of koers, als er een wijziging is in de schatting van Holland Casino van het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald onder een restwaardegarantie, als Holland Casino zijn beoordeling wijzigt of zij een aankoop-, verlengings- of beëindigingsoptie zal uitoefenen, of bij een herziening van een in wezen vaste leasebetaling.

Wanneer de leaseverplichting op deze manier wordt geherwaardeerd, wordt een overeenkomstige wijziging aangebracht in de boekwaarde van het gebruiksrecht, of wordt deze opgenomen in winst of verlies als de boekwaarde van het gebruiksrecht is verlaagd tot nul.

Holland Casino presenteert deze gebruiksrechten als aparte post onder 'vaste activa' en leaseverplichtingen onder de 'lang- en kortlopende verplichtingen' in de balans.

Kortlopende leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten van activa met een lage waarde

Holland Casino heeft ervoor gekozen om geen gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor leases van activa met een lage waarde en kortlopende leaseovereenkomsten, inclusief IT-apparatuur. Holland Casino neemt de leasebetalingen in verband met deze leaseovereenkomsten op als een last op lineaire basis over de leaseperiode.

Holland Casino sluit in principe geen financiële leases af.

DEELNEMINGEN VERWERKT VOLGENS DE 'EQUITY'-METHODE

Het 40% aandeel in Gaming Support B.V., de geassocieerde deelneming van Holland Casino, wordt in de jaarrekening opgenomen volgens de 'equity'-methode. Hierbij vindt de eerste opname plaats tegen historische kostprijs waarbij de boekwaarde wordt aangepast met het aandeel in het resultaat. Ontvangen dividenden worden op de boekwaarde in mindering gebracht. Geassocieerde deelnemingen worden opgenomen

vanaf het moment dat invloed van betekenis is verworven tot het moment dat die invloed niet meer bestaat. Resultaten van transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd naar rato van het kapitaalbelang in de geassocieerde deelneming. Eventuele bijzondere waardeverminderingen van Gaming Support B.V. worden niet geëlimineerd.

Verliezen op geassocieerde deelnemingen worden verwerkt tot het bedrag van de netto-investering in de deelneming, waarin naast de boekwaarde ook eventueel verstrekte leningen aan de deelneming zijn begrepen. Voor het aandeel in verdere verliezen wordt alleen een voorziening opgenomen indien Holland Casino zich daarvoor aansprakelijk heeft gesteld.

Ongerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met Gaming Support B.V. worden geëlimineerd naar rato van het belang dat Holland Casino in Gaming Support B.V. heeft. Ongerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

VOORRADEN

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs op basis van de 'first in, first out' (FIFO) methode of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten zijn opgenomen tegen hun nominale waarden. Indien banktegoeden niet ter vrije beschikking van Holland Casino staan wordt hiermee rekening gehouden in de waardering.

VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Vaste activa, of groepen activa en verplichtingen die worden afgestoten, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop als het zeer waarschijnlijk is dat ze hoofdzakelijk zullen worden gerealiseerd door verkoop en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Dergelijke activa, of groepen activa die worden afgestoten, worden over het algemeen gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus verkoopkosten. Eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen op een groep activa die wordt afgestoten, worden eerst toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen verliezen worden toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen, activa uit hoofde van personeelsbeloningen, vastgoedbeleggingen of biologische activa, die gewaardeerd blijven worden in overeenstemming met de andere grondslagen voor financiële verslaggeving van Holland Casino. Bijzondere waardevermindervingsverliezen bij de eerste classificatie als aangehouden voor verkoop of aangehouden voor distributie en daaropvolgende winsten en verliezen bij herwaardering worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Eenmaal geclassificeerd als aangehouden voor verkoop worden immateriële activa en materiële vaste activa niet langer afgeschreven, en deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden niet langer verwerkt volgens de 'equity'-methode.

EIGEN VERMOGEN

Het geplaatst kapitaal omvat de op uitgegeven aandelen gestorte, nominale bedragen. Verder bestaat het eigen vermogen uit een wettelijke reserve, reserve omrekeningsverschillen, een herwaarderingsreserve en een winstreservering. De post wettelijke reserves bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en een wettelijke reserve voor geactiveerde ontwikkelingskosten. De reserve omrekeningsverschillen betreft de omrekening van vreemde valuta voortvloeiend uit de deelneming. De herwaarderingsreserve is een wettelijke reserve en heeft betrekking op de herwaardering van materiële vaste activa.

Voor nadere toelichting zie noot 45.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden alleen gevormd voor op de balansdatum bestaande verplichtingen. Dit betreffen in rechte afdwingbare verplichtingen en feitelijke verplichtingen. Voorzieningen worden bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele marktinschattingen van de tijdswaarde van geld en van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. De oprenting van de voorziening wordt verwerkt als financieringslast.

Voorziening ontmantelingskosten

Deze voorziening bestaat uit de verwachte contractuele ontmantelingskosten voor het in de oorspronkelijke staat brengen van gehuurde gebouwen en terreinen. De voorziening wordt getroffen voor de daarmee samenhangende kosten op het moment dat de verplichting tot ontmanteling gevormd wordt.

Voorziening personeelsbeloningen (jubileumverplichting)

De nettoverplichting van Holland Casino uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning die werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze verplichting wordt ingeschat met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van obligaties met een waardering van de kredietwaardigheid van AA, waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van Holland Casino benadert.

Voorziening loopbaanbudget

De voorziening voor het loopbaanbudget wordt gevormd op basis van een persoonlijk budget dat aan iedere medewerker wordt toegekend. Het budget is vrij te besteden zolang het bijdraagt aan de ontwikkeling in werk en fiscaal is toegestaan. Vanaf 2023 is het ook toegestaan om niet-fiscaalvriendelijke opleidingen te volgen. Deze opleidingen mogen niet onbelast gevolgd worden, dus wordt in dat geval het opleidingsbedrag gebruteerd. Holland Casino voert een fiscale toetsing uit aan de hand van een vragenlijst van de Belastingdienst. Deze voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde en gecorrigeerd voor het deel dat op basis van ervaring niet zal worden gebruikt.

BEPALING VAN REËLE WAARDE

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld op de waarderingsdatum in een ordelijke transactie tussen ter zake goed geïnformeerde partijen op de primaire of, indien deze niet aanwezig is, de meest voordelige markt die voor Holland Casino toegankelijk is op die datum. De reële waarde van een verplichting weerspiegelt het risico op niet-nakoming.

Een aantal grondslagen en toelichtingen van Holland Casino vereisen de bepaling van reële waardes, voor zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen.

Wanneer deze beschikbaar is, bepaalt de onderneming de reële waarde van een financieel instrument met behulp van de genoteerde prijs op een actieve markt voor dat instrument. Een markt wordt beschouwd als actief als transacties voor het actief of passief plaatsvinden met voldoende frequentie en volume om prijsstellingsinformatie te verstrekken op een continue basis.

Als er geen prijsnotering is op een actieve markt, bepaalt de onderneming de reële waarde door gebruik te maken van waarderings technieken die maximaal gebruik maken van relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk van niet-waarneembare inputs. De gekozen waarderings techniek omvat alle factoren waarmee marktpartijen rekening zouden houden bij het bepalen van de prijs van de transactie.

Als een actief of een verplichting, gewaardeerd tegen reële waarde, een bied- en een laatprijs heeft, waardeert Holland Casino zijn activa en long posities tegen de biedprijs en zijn passiva en short posities tegen de laatprijs.

De beste onderbouwing van de reële waarde van een financieel instrument bij eerste waardering is normaliter de transactieprijs, dat wil zeggen de reële waarde van de verstrekte of ontvangen vergoeding. Indien Holland Casino vaststelt dat de reële waarde bij eerste waardering verschilt van de transactieprijs en de reële waarde niet wordt onderbouwd door een genoteerde marktprijs op een actieve markt voor een identiek actief of verplichting, noch is gebaseerd op een waarderings techniek waarbij alle niet-waarneembare inputs worden beoordeeld als insignificant in relatie tot de waardering, wordt het financieel instrument bij eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde,

aangepast om het verschil tussen de reële waarde bij eerste waardering en de transactieprijs uit te stellen. Vervolgens wordt dat verschil gedurende de looptijd van het instrument in de winst- en verliesrekening verwerkt, maar niet later dan wanneer de waardering geheel wordt ondersteund door waarneembare marktgegevens of de transactie beëindigd is.

NOG NIET TOEGEPASTE **NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES**

Een aantal nieuwe standaarden is van kracht voor boekjaren die beginnen na 1 januari 2026, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. Bij de opstelling van zijn geconsolideerde jaarrekening heeft Holland Casino de nieuwe of gewijzigde standaarden niet vervroegd toegepast.

IFRS 18 PRESENTATIE EN INFORMATIEVERSCHAFFING IN DE JAARREKENING

IFRS 18 vervangt IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening* en is van toepassing op verslagperiodes die op of na 1 januari 2028 aanvangen. De nieuwe standaard introduceert de volgende belangrijke nieuwe vereisten.

- Entiteiten zijn verplicht om alle baten en lasten in de winst-en-verliesrekening in te delen in vijf categorieën, namelijk de categorieën bedrijfsactiviteiten, investeringen, financiering, beëindigde bedrijfsactiviteiten en winstbelastingen. Entiteiten moeten ook een nieuw gedefinieerd subtotaal voor de bedrijfswinst presenteren. De nettowinst van entiteiten blijft ongewijzigd.
- Door het management gedefinieerde prestatimaatstaven (MPM's) worden in één noot in de jaarrekening vermeld.
- Er worden uitgebreidere richtlijnen gegeven voor het groeperen van informatie in de jaarrekening.

Daarnaast zijn alle entiteiten verplicht om het subtotaal van de bedrijfswinst te gebruiken als uitgangspunt voor het kasstroomoverzicht bij de presentatie van operationele kasstromen volgens de indirecte methode.

Holland Casino is nog bezig met het beoordelen van de impact van de nieuwe standaard, met name met betrekking tot de structuur van de winst-en-verliesrekening, het kasstroomoverzicht en de aanvullende toelichtingen die vereist zijn voor MPM's. Holland Casino beoordeelt ook de impact op de manier waarop informatie wordt gegroepeerd in de jaarrekening, inclusief voor posten die momenteel als 'overig' worden geclassificeerd.

OVERIGE STANDAARDEN

De volgende aangepaste standaarden en interpretaties hebben naar verwachting geen significant effect op de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening van Holland Casino.

- Classificatie en waardering van financiële instrumenten (wijzigingen in IFRS 9 en IFRS 7)
- Contracten die verwijzen naar natuurgebonden elektriciteit (wijzigingen in IFRS 9 en IFRS 7)

GRONDSLAGEN VOOR HET **GECONSOLIDEERDE** **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht geeft de kasstromen weer uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten. De operationele kasstroom wordt gepresenteerd op basis van de indirecte methode en is opgesteld aan de hand van de vergelijking tussen begin- en eindbalans van het betreffende boekjaar. Hierbij wordt het resultaat aangepast voor mutaties die niet hebben geleid tot ontvangsten of uitgaven gedurende het boekjaar. De investerings- en financieringskasstromen worden volgens de directe methode gepresenteerd.

Er is voor gekozen om het ontvangen dividend en de ontvangen rente te presenteren als investeringskasstroom en de betaalde financieringskosten als financieringskasstroom, omdat deze voortvloeien uit investerings- dan wel financieringsactiviteiten van Holland Casino. Betaald dividend wordt gepresenteerd als financieringskasstroom.

Holland Casino heeft kasstromen als volgt geclassificeerd:

- betalingen van het hoofdsomgedeelte van de leasebetalingen als financieringsactiviteiten;
- betalingen van het rentegedeelte als financieringsactiviteiten, in overeenstemming met de door Holland Casino gekozen presentatie van rentebetalingen; en
- betalingen inzake kortlopende leaseovereenkomsten en betalingen voor leases van activa met een lage waarde als operationele activiteiten.

TOELICHTING OP HET **GECONSOLIDEERDE OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT**

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

1. NETTOBATEN

	2025	2024*
Opbrengst Tafelspelen	259.611	244.152
Opbrengst Speelautomaten	423.469	385.820
Opbrengst Online	60.541	85.216
Baten voor kansspelbelasting**	743.621	715.188
Kansspelbelasting	-253.297	-218.366
	-253.297	-218.366
Troncopbrengst/tips	17.594	18.713
Opbrengst Food & Beverage		
Opbrengst Food & Beverage (bruto)	62.657	58.748
Verstrekingen aan gasten (tegen verkoopprijs)	-28.981	-28.224
	33.676	30.524
Overige baten		
Entreeontvangsten	2.044	1.240
Parkeergelden	2.784	2.703
Overige	133	126
	4.961	4.069
Nettobaten	546.555	550.128

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

** De opbrengst Tafelspelen, Speelautomaten en Online is onderhevig aan kansspelbelasting. Het tarief bedraagt 30,5% van de opbrengst t/m december 2024. Vanaf januari 2025 is het tarief gewijzigd naar 34,2%.

2. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

	2025	2024*
Afschrijvingskosten immateriële activa	-5.387	-4.488
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	-42.767	-42.118
	-48.154	-46.606
Afschrijvingskosten gebruiksrechten gebouwen en terreinen	-15.760	-15.177
Afschrijvingskosten gebruiksrechten overige bedrijfsmiddelen	-2.441	-2.387
	-18.201	-17.564
Totaal afschrijvingskosten	-66.355	-64.170

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

De afschrijvingskosten materiële vaste activa wijken af van die in de verloopstaat in noot 11 voor het bedrag van de boekwaarde waar een opbrengst tegenover staat. Deze gesaldeerde waarde is opgenomen in noot 4.

3. PERSONEELSKOSTEN

	2025	2024*
Salarissen*	-204.288	-193.999
Sociale lasten	-34.157	-32.268
Pensioenlasten	-22.943	-21.727
Kosten uitbesteed werk	-27.605	-36.324
Indirecte personeelskosten	-12.448	-12.213
Dotatie jubileumuitkeringen	-139	-434
Dotatie loopbaanbudget	-713	-371
Dotatie voorziening afvloeiingskosten	-3	-83
	-302.296	-297.419

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de salarissen, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

Pensioenlasten

Dit betreft de werkgeverspremie die in het boekjaar verschuldigd is. Het totale premiepercentage is 24%, waarvan 17% door de werkgever betaald wordt en 7% door de werknemer.

Holland Casino heeft de pensioenregeling ondergebracht bij Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap. Het contract loopt af op 1 juli 2027. Op basis van de bepalingen in de pensioenregeling kwalificeert deze als een toegezegde bijdrage pensioenregeling.

Holland Casino heeft de aan Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap verschuldigde premies als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Het reglement van Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap voorziet in geen enkel opzicht in de mogelijkheid tot bijstortingen in en/of onttrekkingen aan het fonds. Het pensioenfonds stelt jaarlijks de kostendekkende premie vast, welke nodig is voor de nominale pensioenopbouw in het betreffende jaar. De kostendekkende premie is hierbij gelijk aan de som van de actuariële premie van de pensioenopbouw in het betreffende jaar, de risicopremies, de solvabiliteitsopslag en de kostenopslag. De kostendekkende

premie bevat derhalve geen elementen die betrekking hebben op de opgebouwde pensioenen in het verleden dan wel betrekking hebben op de financiële positie van het fonds. Holland Casino kan niet worden aangesproken voor tekorten of overschotten in het pensioenfonds. Het risico van tekorten of overschotten is volledig voor rekening van de deelnemers aan de pensioenregeling.

Jaarlijks wordt door cao partijen besloten of de pensioenregeling per 1 januari van het volgende jaar uit de overeengekomen premie gefinancierd kan blijven worden of dat een aanpassing van de regeling noodzakelijk is. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een opgave door het pensioenfonds van het verwachte opbouwpercentage dat (financieel) realiseerbaar is uit de afgesproken premie voor het volgende jaar. Naast aanpassing van het opbouwpercentage kan door cao partijen ook tot een alternatieve aanpassing van de regeling besloten worden. Randvoorwaarde voor de aanpassing is dat te allen tijde de kostendekkende premie binnen het afgesproken premieniveau blijft. Komen cao partijen er niet uit samen, dan zal het pensioenfonds tot een benodigde aanpassing van het opbouwpercentage besluiten en deze doorvoeren.

Gaming & Casino Services B.V. heeft de pensioenregeling ondergebracht bij Stichting PME Pensioenfonds (Metalektro). Deze wordt verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Het totale premiepercentage is 28,0%, waarvan 17,1% door de werkgever betaald wordt en 10,9% door de werknemer.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Kosten uitbesteed werk

De kosten voor uitbesteed werk bestaan voornamelijk uit de kosten voor inhuur van uitzendkrachten voor de operatie. Daarnaast worden ook externe medewerkers ingehuurd ter ondersteuning bij diverse projecten.

Indirecte personeelskosten

Dit betreffen onder andere kosten voor werving en selectie, opleidingen, kosten arbodienst, bedrijfskantine en financiële arrangementen.

Dotatie voorzieningen

Voor de dotatie aan de voorzieningen wordt verwezen naar noot 22.

Personeelsbezetting

In 2025 waren er gemiddeld 3.812 medewerkers (2024: 3.966 medewerkers) in dienst van Holland Casino (exclusief stand-by medewerkers en stagiaires). Zie hieronder voor de verdeling over de afdelingen.

Personeelsbezetting per afdeling (gemiddeld)	2025	2024
Tafelspelen	1.194	1.214
Speelautomaten	372	376
Online	114	155
Services	586	617
Food & Beverage	622	651
Overige	860	892
Gaming & Casino Services B.V.	64	61
	3.812	3.966

Het aantal medewerkers ultimo 2025 was 3.746 (ultimo 2024: 3.941) waarvan in dienst van Gaming & Casino Services B.V. 62 (ultimo 2024: 64).

4. OPERATIONELE KOSTEN

	2025	2024*
Bedrijfskosten	-60.745	-70.720
Huisvestingskosten	-30.655	-31.374
Marketingkosten	-27.404	-53.310
Automatiseringskosten	-24.887	-26.585
Desinvesteringen materiële vaste activa	2.078	77
Overige operationele kosten	-1.471	3.296
	-143.084	-178.616

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten betreffen voornamelijk onderhoudskosten activa, licentiekosten, adviseurskosten, inkopen Food & Beverage, kosten voor entertainment, reis- en verblijfkosten en representatiekosten. De kosten vallen lager uit door lagere onderhoudskosten, externe inzet en lagere licentiekosten.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn voornamelijk gedaald door lagere energiekosten (1,5 miljoen euro).

Marketingkosten

De marketingkosten zijn fors lager door de inperking van de marketingactiviteiten als gevolg van wettelijke inperking reclame voor online kansspelen en door verlaging marketingactiviteiten wegens bezuinigingen in verband met de verhoging van de kansspelbelasting.

5. FINANCIERINGSBATEN

	2025	2024*
Rentebaten uit deposito's en tegoeden bij banken	2.046	3.058
Koersresultaten	874	1.004
	2.920	4.062

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

In 2024 en 2025 zijn er deposito's vastgezet, waar rente uit is ontvangen. Ook voor tegoeden op de bank is er rente ontvangen.

6. FINANCIERINGSLASTEN

	2025	2024
Rentelasten uit tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde financiële verplichtingen	-5.949	-6.934
Financieringslasten (commitment fee, utilisation fee, etc.)	-197	-265
Amortisatie financial fees	-93	-85
Rentelasten als gevolg van oprenting en/of discontering voorzieningen	-39	-169
Rentelasten leaseverplichtingen	-2.941	-3.049
	-9.219	-10.502

De daling in de rentelasten wordt met name veroorzaakt door lagere rente over de belastingschuld (lagere schuld) en de verlaging van de kredietfaciliteit (zie noot 23).

7. AANDEEL IN RESULTAAT DEELNEMINGEN

	2025	2024
Gaming Support B.V.	65	-22
	65	-22

8. VENNOOTSCHAPSBELASTING TEN LASTE GEBRACHT VAN HET RESULTAAT

	2025	2024*
Acute belastingen	-7.788	-1.583
Latente belastingen	4.303	-8.785
Totale vennootschapsbelasting	-3.485	-10.368

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

Aansluiting brutoresultaat met het belastbaar bedrag	2025	2024*
Resultaat voor belasting	28.586	3.461
<i>Permanente verschillen:</i>		
Beperkt aftrekbare kosten	2.779	792
Investeringsaftrek energie/milieu	-341	-270
Deelnemingsvrijstelling	-65	22
	2.373	544
<i>Tijdelijke verschillen:</i>		
Fiscaal hogere desinvesteringlast	-2.858	-328
Fiscaal lagere afschrijving	2.192	1.442
Fiscaal hogere last voorzieningen	-910	51
Fiscaal lagere last IFRS 16	914	1.070
	-662	2.235
Belastbaar bedrag	30.297	6.240

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

Effectieve belastingdruk	2025	2024
Resultaat voor belasting	28.586	3.461
Nominale belastingdruk 25,8%	7.349	866
Niet tot waardering gebrachte compensabele verliezen	-4.476	9.362
Effect van het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	-17	6
Overige, waaronder fiscale faciliteiten en niet aftrekbare bedragen	629	135
Effectieve belastingdruk 12,2% (2024: 299,6%)	3.485	10.368

De effectieve belastingdruk bedraagt 12,2% (2024: -299,6%). In 2024 was het in verband met materiële onzekerheid over toekomstige resultaten niet toegestaan de actieve latentie voor verrekenbare verliezen van 9,4 miljoen euro op de balans te laten staan, hierdoor is dit bedrag in 2024 ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Over 2025 is er winst gemaakt, dus is het verrekenbare verlies over voorgaande jaren weer ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Het resterende bedrag aan verrekenbare verliezen is ultimo 2025 18,8 miljoen euro. Deze verliezen zijn oneindig verrekenbaar. De latentie is niet herkend, maar zou 4,9 miljoen euro zijn.

Holland Casino is onderworpen aan de wereldwijde minimum top-up belasting onder pijler twee belastingwetgeving. De verwachting is dat geen bijheffing zal plaatsvinden als gevolg van deze nieuwe wetgeving omdat de effectieve belastingdruk van Holland Casino boven de minimale belastingdruk ligt (voor aftrek van de verliesverrekening). Holland Casino heeft een tijdelijke verplichte vrijstelling van uitgestelde belastingen toegepast voor de gevolgen van de aanvullende belasting en boekt deze als een acute belasting wanneer deze wordt gemaakt.

De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland, rekening houdend met de fiscale bepalingen die permanente verschillen veroorzaken tussen de bedrijfseconomische en de fiscale resultaatbepaling. Voor Holland Casino bestaan deze permanente verschillen onder andere uit de deelnemingsvrijstelling met betrekking tot het resultaat uit zijn deelneming Gaming Support B.V. en de beperking van aftrekbare kosten.

Opbouw latentie vennootschapsbelasting	1-1-2025	mutatie	31-12-2025	Looptijd (in jaren)
Immateriële activa	106	-82	24	5
Materiële vaste activa	7.020	554	7.574	25
Beeïndigde bedrijfsactiviteiten	645	-645	-	-
Voorzieningen	1.776	-235	1.541	40
Gebruiksrechten	-48.974	1.551	-47.423	17
Leaseverplichtingen	50.483	-1.315	49.168	17
Stand latentie voor vennootschapsbelasting	11.056	-172	10.884	

De latente belastingvordering is gevormd op 1 januari 2016 ten gunste van het resultaat 2016 vanwege de invoering van de vennootschapsbelastingplicht voor Holland Casino per 1 januari 2016. Hiervoor is per 1 januari 2016 een fiscale openingsbalans opgesteld, welke is afgestemd met de Belastingdienst.

Door de toepassing van IFRS 16 Leases is een latentie voor de leaseverplichtingen ontstaan, omdat fiscaal geen rekening wordt gehouden met deze standaard.

9. BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Op 3 oktober 2024 is bekend gemaakt dat de vestiging Zandvoort ging sluiten per 1 februari 2025. In juni 2025 heeft de verkoop van het pand en de grond plaatsgevonden.

Zie ook noot 20 voor de waarde die in 2024 in de balans is opgenomen voor bovenstaande.

Het resultaat van de beëindigde bedrijfsactiviteiten is als volgt:

	2025	2024
Eliminatie van omzet	1.221	11.276
Eliminatie van kosten	-1.515	-16.019
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	-294	-4.743
Vennootschapsbelasting	76	1.224
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten, na aftrek van belastingen	-218	-3.519
Winst op verkoop van beëindigde activiteiten	4.720	
Vennootschapsbelasting op winst op verkoop van beëindigde activiteiten	-1.218	
	3.502	
Winst (verlies) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na aftrek van belastingen	3.284	-3.519

TOELICHTING OP DE **GECONSOLIDEERDE BALANS**

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

10. IMMATERIËLE ACTIVA

	Ontwikkelings- kosten	Software	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde				
Stand op 1 januari 2024	19.062	7.764	580	27.406
Investerings	3.028	1.038	1.737	5.803
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	42	-	-42	-
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-974	-356	-	-1.330
Stand op 31 december 2024	21.158	8.446	2.275	31.879
Stand op 1 januari 2025	21.158	8.446	2.275	31.879
Investerings	1.582	4.412	221	6.215
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	2.275	-2.275	-
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-1.004	-775	-	-1.779
Stand op 31 december 2025	21.736	14.358	221	36.315
Cumulatieve afschrijvingen				
Stand op 1 januari 2024	-8.623	-3.091	-	-11.714
Afschrijvingen	-3.268	-1.220	-	-4.488
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	974	356	-	1.330
Stand per 31 december 2024	-10.917	-3.955	-	-14.872
Stand op 1 januari 2025	-10.917	-3.955	-	-14.872
Afschrijvingen	-3.830	-1.548	-	-5.378
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	1.004	766	-	1.770
Stand per 31 december 2025	-13.743	-4.737	-	-18.480

	Ontwikkelings- kosten	Software	Activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarden				
Op 1 januari 2024	10.439	4.673	580	15.692
Op 31 december 2024	10.241	4.491	2.275	17.007
Op 31 december 2025	7.993	9.621	221	17.835

De immateriële vaste activa van Holland Casino bestaan uit in- en externe uren, advieskosten en software. Voor de ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve gevormd.

De post 'Activa in uitvoering' bestaat voornamelijk uit de activering van de kosten voor een aantal projecten dat nog niet in gebruik genomen is.

11. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen en gebouwen	Verbouwingen	Installaties	Speelautomaten	Overige bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde							
Stand op 1 januari 2024	104.130	99.275	119.143	148.506	101.251	9.589	581.894
Investeringsen	35	2.938	9.018	12.568	9.246	14.292	48.097
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	1.802	1.511	-	3.222	-6.535	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-	-1.962	-7.176	-19.057	-7.076	-	-35.271
Reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop	-3.699	-2.084	-4.326	-2.040	-2.559	-	-14.708
Stand per 31 december 2024	100.466	99.969	118.170	139.977	104.084	17.346	580.012
Stand op 1 januari 2025	100.466	99.969	118.170	139.977	104.084	17.346	580.012
Investeringsen	11	1.010	8.530	11.829	11.725	2.631	35.737
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	2.186	3.898	-	9.061	-15.144	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-46	-95	-1.010	-8.348	-7.957	-	-17.456
Stand per 31 december 2025	100.431	103.070	129.588	143.458	116.913	4.833	598.293
Cumulatieve afschrijvingen							
Stand op 1 januari 2024	-19.957	-50.520	-70.060	-92.594	-74.659	-	-307.790
Afschrijvingen	-4.050	-6.622	-7.623	-15.232	-9.424	-	-42.951
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	1.706	7.115	19.002	7.047	-	34.870
Reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop	1.271	1.280	2.887	2.032	2.323	-	9.793
Stand per 31 december 2024	-22.736	-54.156	-67.681	-86.792	-74.713	-	-306.078
Stand op 1 januari 2025	-22.736	-54.156	-67.681	-86.792	-74.713	-	-306.078
Afschrijvingen	-3.923	-6.622	-7.975	-13.469	-10.496	-	-42.485
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	89	918	8.350	7.810	-	17.167
Stand per 31 december 2025	-26.659	-60.689	-74.738	-91.911	-77.399	-	-331.396
Boekwaarden							
Op 1 januari 2024	84.173	48.755	49.083	55.912	26.592	9.589	274.104
Op 31 december 2024	77.730	45.813	50.489	53.185	29.371	17.346	273.934
Op 31 december 2025	73.772	42.381	54.850	51.547	39.514	4.833	266.897

De reclassificatie in 2024 naar 'vaste activa aangehouden voor verkoop' heeft betrekking op de voorgenomen verkoop van het pand en de grond in Zandvoort en de grond in Groningen. Voor verdere toelichting, zie noot 19.

De 'Activa in uitvoering' die in 2025 in gebruik is genomen, betreft een aantal verbouwingen. Ultimo jaar betreft dit de voorbereiding van de bouw van het nieuwe casino in Groningen, een aantal verbouwingen die gaande zijn en installaties die nog niet zijn geplaatst.

Er zijn zekerheden verstrekt in verband met de kredietfaciliteit voor terreinen en gebouwen. Deze hebben een boekwaarde van 23,5 miljoen euro, zie noot 23.

12. LEASES

Leaseovereenkomsten onroerend goed

Holland Casino huurt terreinen en gebouwen voor kantoor en casino's. De leaseovereenkomsten kennen een looptijd van 1 tot 17 jaar met een optie tot verlenging daarna. Gedurende 2025 is een klein deel van de geleasede objecten door Holland Casino onderverhuurd als operationele lease. Dit heeft echter geringe impact op de jaarrekening.

Verlengingsopties

Een aantal vastgoedleaseovereenkomsten bevat verlengingsopties die door Holland Casino kunnen worden uitgeoefend tot een jaar voor het einde van de niet-opzegbare contractperiode. Waar mogelijk streeft Holland Casino ernaar uitbreidingsopties op te nemen in nieuwe huurovereenkomsten om operationele flexibiliteit te verkrijgen. De uitbreidingsopties zijn alleen uitvoerbaar door Holland Casino en niet door de lessors. Holland Casino beoordeelt op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst of het redelijkerwijs zeker is om de verlengingsopties uit te oefenen.

Holland Casino beoordeelt opnieuw of het redelijkerwijs zeker is dat de opties worden uitgeoefend in geval van een belangrijke gebeurtenis of belangrijke veranderingen in omstandigheden die zij zelf in de hand heeft.

Overige leaseovereenkomsten

Holland Casino leaset auto's, speelautomaten en overige inventaris, met een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

Holland Casino controleert het gebruik van deze auto's, speelautomaten en overige inventaris en herwaardeert de leaseverplichtingen en de gebruiksrechten indien nodig.

Holland Casino huurt IT-apparatuur met een contracttermijn van één tot drie jaar. Deze leaseovereenkomsten zijn kortlopende leases en/of leaseovereenkomsten van artikelen met een lage waarde. Holland Casino heeft ervoor gekozen geen gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor deze leases.

Gebruiksrechten

Gebruiksrechten omvatten de geleasede activa en wordt onderverdeeld in 'Gebouwen en terreinen' en 'Overige bedrijfsmiddelen'. Deze laatste bestaat uit leaseauto's, lease speelautomaten en overige inventaris.

	Gebouwen en terreinen	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	185.070	7.791	192.861
Toevoegingen aan gebruiksrechten	7.757	2.135	9.892
Afschrijving gebruiksrechten	-15.760	-2.441	-18.201
Stand per 31 december 2025	177.067	7.485	184.552

De toevoegingen aan gebruiksrechten bij de gebouwen en terreinen betreffen een herziening van de verlengingstermijn van een aantal contracten (0,9 miljoen euro) en de jaarlijkse indexatie (6,9 miljoen euro). De toevoeging bij de overige bedrijfsmiddelen (2,1 miljoen euro) betreft de nieuwe en gewijzigde contracten voor leaseauto's en andere bedrijfsmiddelen.

De huurincentives die reeds ontvangen zijn vòòr 1 januari 2019 zijn verwerkt in de beginwaarde van de gebruiksrechten.

Bedragen verwerkt in de winst- en verliesrekening

Leases onder IFRS 16	2025
Interestlasten	2.941
Inkomsten uit sub-lease gebruiksrechten	60
Kosten met betrekking tot kortlopende leaseovereenkomsten	121
Kosten met betrekking tot het leasen van activa met een lage waarde	1.194
	4.316

13. BELASTINGVORDERINGEN

	2025	2024
Latente vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting langlopend	10.884	11.056
	10.884	11.056
Acute belastingvorderingen		
Vennootschapsbelasting	-	1.361
Kansspelbelasting over progressive jackpots	8.808	7.904
	8.808	9.265
	19.692	20.321

Zie verdere toelichting voor de opbouw latente vennootschapsbelasting in noot 8.

14. NOG NIET GEAMORTISEERDE FEES

	2025	2024
Nog niet geamortiseerde fees, kortlopend deel	-	93
	-	93

Ultimo 2024 en 2025 was er geen uitstaande lening, dus worden de kosten die gemaakt zijn in verband met de kredietfaciliteit onder 'nog niet geamortiseerde fees' verantwoord. De amortisatie liep tot en met september 2025.

Zie voor verdere toelichting noot 23 Bankschulden.

15. DEELNEMINGEN

Gaming Support B.V.

Stand per 31 december 2024	1.480
Resultaat Gaming Support B.V. (incl. omrekeningsverschillen)	65
Ontvangen dividenden	-100
Valutaomrekeningsverschillen uit resultaat deelnemingen	-
Stand per 31 december 2025	1.445

Samenvatting financiële informatie Gaming Support B.V.	31 december 2025
Vlottende activa	1.320
Vaste activa	3.519
Kortlopende verplichtingen	625
Langlopende verplichtingen	602
Omzet	4.502
Resultaat	163
Eigen vermogen in de jaarrekening van Gaming Support B.V. per 31 december 2025	3.612
40% van het eigen vermogen van Gaming Support B.V. (deelneming in jaarrekening Holland Casino)	1.445

In 2025 vonden de volgende transacties plaats: verkopen aan Gaming Support van 0,0 miljoen euro, afname van diensten ter waarde van 0,2 miljoen euro (in 2024: verkopen aan Gaming Support ter waarde van 0,0 miljoen euro, afname van diensten van 0,3 miljoen euro). Deze bedragen zijn inclusief BTW.

Deze transacties worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Stichting Beheer Fooiengelden

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële gegevens van Stichting Beheer Fooiengelden zoals opgenomen in de jaarrekening van Holland Casino. De balans van de deelneming bestaat enkel uit een banksaldo en een verplichting aan Holland Casino:

Fooiengelden	2025	2024
Banksaldo	960	960
Verplichting aan Holland Casino	960	960

Met de vakbonden is in 2023 afgesproken dat de fooiengelden niet meer maandelijks worden gestort en weer teruggestort naar Holland Casino, maar dat er een vastgesteld bedrag vast op de bankrekening blijft staan. Jaarlijks wordt de hoogte van het bedrag vastgesteld en indien nodig aangevuld.

16. OVERIGE NIET FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	2025	2024
Niet vrij opneembare gelden	2.200	2.200
	2.200	2.200

In het kader van een afgesloten garantiefaciliteit is op een aparte bankrekening aan de verzekeringsmaatschappij pandrecht verleend ten bedrage van 2,2 miljoen euro, dit bedrag is niet vrij opneembaar.

17. VOORRADEN

	2025	2024
Vorraden	2.402	1.333
	2.402	1.333

De voorraden betreffen voornamelijk verbruiksartikelen en grondstoffen ten behoeve van de horeca-activiteiten, alsmede artikelen voor prijzen in natura bij de speelautomaten en andere voorraden zoals brochures.

18. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2025	2024
Debiteuren	187	222
Overige vorderingen	8.182	9.243
Vooruitbetaalde kosten	3.990	7.552
	12.359	17.017

De vooruitbetaalde kosten bestaan uit vooruitbetaalde kosten met betrekking tot bedrijfs-, huisvestings- en marketingkosten voor boekjaar 2026. De looptijd van alle vorderingen en overlopende activa is korter dan 1 jaar.

19. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	2025	2024
Gelden onderweg	6.986	6.902
Te ontvangen van creditcardmaatschappijen	919	353
Geldvoorraad casino's	46.553	51.016
Banktegoeden	110.758	71.973
	165.216	130.244

De geldmiddelen en kasequivalenten zijn grotendeels vrij opneembaar per 31 december 2025. Eind 2025 was er 50 miljoen euro ondergebracht in een deposito bij de ING bank. Het bedrag op de rekening van Stichting Beheer Fooiengelden (1,0 miljoen euro) is niet vrij opneembaar.

20. VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Op 31 december 2024 werd de groep activa die wordt afgestoten gewaardeerd tegen reële waarde minus verkoopkosten en bestond uit de volgende activa en verplichtingen. Dit betrof de grond aan het Gedempte Kattendiep in Groningen en het pand en de grond van Zandvoort. Zie noot 9 voor verdere toelichting.

Vaste activa aangehouden voor verkoop' per 1 januari 2025	4.915
Verkoop Zandvoort en Groningen	-4.915
Vaste activa aangehouden voor verkoop' per 31 december 2025	-

21. EIGEN VERMOGEN

Voor de verloopstaat wordt verwezen naar noot 45 in de enkelvoudige jaarrekening.

Minderheidsaandeelhouders

Onder minderheidsaandeelhouders is per 31 december 2025 het aandeel van derden in het vermogen van de groepsmaatschappij Gaming & Casino Services B.V. opgenomen. Het betaalde dividend door de groepsmaatschappij betreft interimdividend over 2025 aan de minderheidsaandeelhouder.

22. VOORZIENINGEN

	Ontmantelings- kosten	Personeels- beloningen	Loopbaan- budget	Afvloeiings- kosten	Totaal
Stand per 31 december 2024	731	6.628	596	83	8.038
Dotatie/vrijval	-	139	713	3	855
Onttrekkingen	-	-1.085	-672	-86	-1.843
Oprenting	-1	40	-	-	39
Stand per 31 december 2025	730	5.722	637	-	7.089
Per 31 december 2024					
Langlopend deel voorzieningen	731	5.547	-	-	6.278
Kortlopend deel voorzieningen	-	1.081	596	83	1.760
Per 31 december 2025					
Langlopend deel voorzieningen	730	4.919	-	-	5.649
Kortlopend deel voorzieningen	-	803	637	-	1.440

De voorziening ontmantelingskosten is gevormd voor de verplichting vanuit huurcontracten van de panden van Holland Casino Eindhoven, Groningen, Nijmegen en Rotterdam.

De voorziening personeelsbeloningen is gevormd voor toekomstige jubileumuitkeringen.

De disconteringsvoet is verhoogd van 3,3% in 2024 naar 3,7% in 2025. De onttrekkingen hebben betrekking op de daadwerkelijk betaalde jubileumuitkeringen in 2025. Er is bij waardering van deze voorziening rekening gehouden met onder andere de sterfte- en vertrekken van medewerkers.

De voorziening voor het loopbaanbudget komt voort uit de cao. De doelstelling van dit budget is het versterken van medewerkers qua ontwikkeling, inzetbaarheid en positie op de interne en externe arbeidsmarkt. In 5 jaar tijd wordt een persoonlijk budget van maximaal 2.500 euro per medewerker opgebouwd, dat naar eigen invulling – binnen de fiscaal toegestane kaders en regels – voor het volgen van opleidingen kan worden gebruikt. Op basis van ervaringscijfers is deze voorziening financieel gezien voor 11% van de medewerkers getroffen. Doordat iedereen direct gebruik kan maken van dit budget, is deze voorziening kortlopend.

De voorziening afvloeiingskosten is in 2024 ontstaan door de sluiting van het casino in Zandvoort en de nieuwe regio-indeling. Hierdoor zijn een aantal mensen boventallig verklaard. In 2025 is de definitieve beëindigingsovereenkomst afgesloten.

23. BANKSCHULDEN

Er zijn geen bankleningen ultimo boekjaar.

In maart 2026 is de kredietfaciliteit in gewijzigde vorm met 3 jaar verlengd tot 14 april 2029 met 2 verlengingsopties van een jaar. De hoofdsom is ongewijzigd (60 miljoen euro), 50/50 verdeeld over ABN AMRO Bank N.V. en ING Groep. Alle overige voorwaarden zijn, net als het zekerheden pakket, ongewijzigd.

Ultimo 2025 bedraagt de kredietfaciliteit 60 miljoen euro (2024: 120 miljoen euro) bestaande uit een ancillary facility (30 miljoen euro) en een revolving credit facility (30 miljoen euro). De rente wordt bepaald door Euribor + margin (tussen 0,80 en 1,65%).

Rekening houdend met de ruimte voor bankgaranties ad 7,5 miljoen euro bedraagt ultimo 2025 de beschikbare kredietruimte 52,5 miljoen euro (ultimo 2024: 112,5 miljoen euro).

Kosten die gemaakt zijn in verband met een kredietfaciliteit worden in aftrek gebracht op de verplichtingen van de uitstaande leningen en geamortiseerd over de resterende looptijd (t/m 2025) op basis van de effectieve interestmethode. Ultimo 2024 en 2025 waren er geen uitstaande leningen, dus zijn deze kosten geactiveerd onder 'nog niet geamortiseerde fees'.

Er is een convenant opgesteld, welke jaarlijks getoetst wordt. Het gaat om de Net Senior Debt to Ebitda Ratio die lager of gelijk moet zijn aan 2,5. Met de banken is afgesproken dat de ratio berekend wordt op basis van de verslaggevingsregels die golden ten tijde van het afsluiten van de faciliteit ('frozen-GAAP'), ofwel op basis van de cijfers gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16 *Leases*.

Over 2025 is de uitkomst van het convenant -1,4 (2024: -1,5). Door de positieve EBITDA en de negatieve bankschuld (enkel banktegoeden), is de uitkomst negatief en wordt het convenant dus niet broken.

Ook is in een amendement toestemming gegeven voor de afgesloten garantiefaciliteit bij Euler Hermes, dit in het kader van het veiligstellen van de spelerstegoeden.

Naast deze kwantitatieve criteria zijn ook een aantal kwalitatieve criteria opgenomen in de documentatie van de kredietfaciliteit. Een aantal vooraf gedefinieerde gebeurtenissen (zogenoemde Events of Default) kan resulteren in het beëindigen van de kredietfaciliteit, inclusief het per direct opeisbaar zijn van een eventueel getrokken financiering op de faciliteit. Vanaf 2023 is geen sprake meer geweest van events of default.

Er is een aantal zekerheden verschaft met betrekking tot de kredietfaciliteit, zoals een eerste hypotheek op de panden in Breda, Enschede, Scheveningen en Valkenburg. De taxatiewaarde van deze panden ligt ruim boven de in de kredietfaciliteit afgesproken norm van 50%.

In 2021 is een garantiefaciliteit afgesloten met Euler Hermes voor een maximum bedrag van 30 miljoen euro. Hierop is een garantie voor het veiligstellen van de spelerstegoeden afgegeven voor een maximum bedrag van 20 miljoen euro met een looptijd tot en met 30 september 2031, met als begunstigde Stichting HC Online garantie spelerstegoeden. Deze garantie zal tot uitkering komen bij een eventueel faillissement van Holland Casino,

zodat de uitbetaling van de spelerstegoeden daarmee is gewaarborgd. Euler Hermes heeft pandrecht verkregen op een speciaal daarvoor geopende bankrekening bij ABN AMRO Bank N.V., waarop het saldo van de spelerstegoeden wordt aangehouden. Het saldo op deze bankrekening van 2,2 miljoen euro staat dus niet ter beschikking aan Holland Casino.

24. BELASTINGVERPLICHTINGEN

	2025	2024
Acute vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting	4.236	-
Overige belastingverplichtingen		
Kortlopend		
Kansspelbelasting	42.581	46.427
Omzetbelasting	1.010	691
Loonheffing	21.239	26.541
	64.830	73.659
Langlopend		
Kansspelbelasting	53.409	61.178
Loonheffing	41.814	47.896
	95.223	109.074
	164.289	182.733

Er zijn ultimo 2025 geen voorwaardelijke belastingverplichtingen.

Vanwege de coronacrisis is er uitstel aangevraagd en gekregen bij de Belastingdienst voor de betaling van alle belastingen tot en met september 2021 en vervolgens ook voor november 2021 tot en met maart 2022. Vanaf oktober 2022 wordt de resterende schuld in 60 maanden terugbetaald. In 2024 is een betaalpauze na toestemming van de Belastingdienst ingelast van 6 maanden (oktober 2024 t/m maart 2025). In 2025 is de Belastingdienst akkoord gegaan met verlenging van de aflossingstermijn van 5 naar 7 jaar (tot en met september 2029). Hierdoor is de maandelijkse aflossing lager geworden (van 4,3 miljoen euro naar 2,9 miljoen euro inclusief rente).

Stand belastingschuld 1-1-2025	155.819
Aflossing	-25.970
Stand belastingschuld 31-12-2025	129.849

Er wordt een invorderingsrente betaald. Tot en met op 31 december 2023 liep deze op van 0,1% naar 3%. Vanaf 1 januari 2024 is dit 4%. De totale geschatte invorderingsrente bedraagt over de gehele periode tot en met september 2029 29,2 miljoen euro.

25. LANG- EN KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN

Leaseverplichtingen (gebruiksrechten)

Leaseverplichtingen	2025	2024
Leaseverplichtingen (langlopend)	177.307	185.966
Leaseverplichtingen (kortlopend)	14.835	13.959
	192.142	199.925

Dit betreffen de leaseverplichtingen van de gebruiksrechten. Voor verdere toelichting, zie noot 12.

Leaseverplichting per 1 januari 2025	199.925
Toevoeging leaseverplichting	9.892
Betaalde leasetermijnen	-20.616
Rente 2025	2.941
Leaseverplichting per 31 december 2025	192.142

Nominale leasebetalingen	
Korter dan 1 jaar	17.317
Langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar	71.286
Langer dan 5 jaar en korter dan 10 jaar	71.920
Langer dan 10 jaar	52.204
Totale nominale leaseverplichting per 31 december 2025	212.727
Bedragen verantwoord in het kasstroomoverzicht	
Totaal betaalde leasetermijnen in 2025	20.616

De gehanteerde disconteringsvoet ligt tussen 0% en 2%.

Handelscrediteuren en overige schulden

Handelscrediteuren en overige schulden	2025	2024
Crediteuren	22.043	19.701
Schulden aan Gaming Support B.V.	7	7
Vakantiedagen, vakantietoelage en salarissen	27.186	21.505
Pensioenpremies	2.694	4.915
Jackpots	22.479	23.083
Mancoverplichting	4.701	4.059
Nog te betalen investeringen	955	235
Nog te betalen kosten	10.976	10.350
Nog te betalen rente belastingschuld	9.386	4.653
Overige schulden	11.854	13.669
	112.281	102.177

De post 'Nog te betalen kosten' bevat voornamelijk openstaande orders en nog niet goedgekeurde facturen per einde boekjaar welke betrekking hebben op 2025.

In de post 'Overige schulden' is de schuld voor het loyaliteitsprogramma opgenomen ad 3,3 miljoen euro (2024: 3,2 miljoen euro). Voor het overige betreft het meerdere kleinere posten.

26. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

<i>in miljoenen euro</i>	Totaal 2025	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting IT-diensten	15,9	6,2	9,7	-
Investeringsverplichting vaste activa	3,2	3,2	-	-
	19,1	9,4	9,7	0,0
	Totaal 2024	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting IT-diensten	22,5	6,3	16,2	-
Investeringsverplichting vaste activa	6,6	6,6	-	-
	29,1	12,9	16,2	0,0

Investeringsverplichting IT-diensten

Het contract met KPN voor ICT-diensten loopt tot halverwege 2028. De identificeerbare activa in dit contract zijn verantwoord onder de leaseverplichtingen (volgens IFRS 16 Leases, zie noot 12). De overige onderdelen zijn hier als verplichting inzichtelijk gemaakt.

Investeringsverplichting vaste activa

Voor investeringsprojecten en reguliere investeringen zijn per balansdatum verplichtingen aangegaan voor circa 3,2 miljoen euro (2024: 6,6 miljoen euro). Dit betreffen verplichtingen met betrekking tot verbouwingen en reguliere investeringen.

Bankgarantie

In totaal is er voor 5,0 miljoen euro (2024: 5,0 miljoen euro) aan bankgaranties afgegeven (waaronder 4,0 miljoen euro op voorschrift van De Nederlandsche Bank (vorig jaar 4,0 miljoen euro) en 1,0 miljoen euro voor de huur van het pand in Amsterdam Centrum). Holland Casino schat de kans zeer klein in dat zij aan deze garanties zal moeten voldoen in de komende twaalf maanden gezien de huidige solvabiliteit.

In 2021 is een garantiefaciliteit afgesloten met Euler Hermes voor een maximum bedrag van 30 miljoen euro. Hierop is een garantie voor het veiligstellen van de spelerstegoeden afgegeven voor een maximum bedrag van 20 miljoen euro met een looptijd tot en met 30 september 2026, met als begunstigde Stichting 'HC Online garantie spelerstegoeden'. De garantiefaciliteit is begin 2026 verlengd met 5 jaar tot en met 30 september 2031. Deze garantie zal tot uitkering komen bij een eventueel faillissement van Holland Casino, zodat de uitbetaling van de spelerstegoeden daarmee is gewaarborgd.

Juridische procedures

Holland Casino staat onder toezicht van de Kansspelautoriteit (Ksa) en DNB. Deze toezichthouders onderzoeken periodiek of de vennootschap zich aan de toepasselijke wet- en regelgeving houdt. In 2025 zijn diverse discussies gevoerd over de uitkomsten van onderzoeken van toezichthouders. Holland Casino verwacht niet dat deze onderzoeken tot een materiële uitstroom van middelen zal leiden en heeft derhalve geen voorziening getroffen per balansdatum.

Holland Casino heeft in 2022 te maken gehad met onderzoek van de Ksa inzake het voldoen aan de wet ter voorkoming van witwassen en het financieren van terrorisme (hierna: de Wwft onderzoeken). Bij de Wwft- onderzoeken heeft de Ksa onder andere bezoeken ter plaatse uitgevoerd en diverse dossieronderzoeken en informatieverzoeken verricht, waaraan Holland Casino zijn volledige medewerking heeft verleend. De Ksa heeft op grond van de uitkomst besloten om Holland Casino in 2023 een maatregel op te leggen. Holland Casino heeft de zijn ter beschikking staande rechtsmiddelen ingezet om zich tegen deze maatregel te verzetten. De juridische procedure is nog lopende.

Holland Casino heeft daarnaast per balansdatum nog 2 juridisch geschillen met gasten lopen. Holland Casino verwacht niet dat deze aansprakelijkheidsclaim tot een materiële uitstroom van middelen zal leiden en heeft derhalve geen voorziening getroffen per balansdatum.

27. FINANCIËLE INSTRUMENTEN – REËLE WAARDEN EN RISICOBEBEERKADER

In het kader van de normale bedrijfsvoering loopt Holland Casino krediet-, liquiditeits-, valuta-, rente- en marktrisico.

Verantwoordelijk voor het risicobeheer van Holland Casino is het bestuur. De auditcommissie ondersteunt de Raad van Commissarissen met het toezicht op de interne risicobeheersings- en controle systemen van Holland Casino en de financiële verslaggeving. Deze bestaat uit mevrouw B.J.M Langius en de heer A. Levi.

In 2025 kwam de commissie vier keer bij elkaar voor een reguliere vergadering. Daarnaast zijn er diverse (genotuleerde) vergaderingen in Microsoft Teams geweest. Er is met name over de consequenties van kansspelbelastingverhoging gesproken.

Belangrijke zaken die tijdens deze besprekingen werden behandeld zijn onder meer het jaarverslag, dividendbeleid, de ontwikkeling van financiële resultaten, financiële projecties en scenario's alsmede diverse compliancethema's (Wwft, PBK, GDPR).

Verwerkingscategorieën en reële waarden

De reële waarde van de financiële activa en verplichtingen zijn nagenoeg gelijk aan de boekwaarden. De vermelding van de reële waarde van de leaseverplichtingen voor het lopende boekjaar is niet vereist.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een afnemer aangevane contractuele verplichtingen niet nakomt. De uitstaande vorderingen van Holland Casino zijn van beperkte omvang. Om dit risico beperkt te houden zijn maatregelen ingesteld om te bewerkstelligen dat alleen zakelijke klanten met een adequate reputatie op het gebied van kredietwaardigheid op rekening de casino's kunnen bezoeken. Geldtransacties (onder andere wisseltransacties met vreemde valuta) vinden alleen plaats met hooggekwalificeerde kredietinstellingen. De boekwaarde van de financiële activa vertegenwoordigt het maximale kredietrisico.

Debiteuren 31-12-2025

Dagen	Gewogen gemiddeld kredietverlies	Bruto boekwaarde	Verwacht kredietverlies	netto boekwaarde
0-30	0%	98	-	98
30-60	0%	19	-	19
60-90	50,0%	2	-1	1
>90	34,6%	67	-23	44
		186	-24	162

De geldmiddelen van Holland Casino bedroegen op 31 december 2025 167,4 miljoen euro (2024: 132,4 miljoen euro). Holland Casino is van mening dat zijn geldmiddelen een laag kredietrisico hebben op basis van de externe kredietratings van de tegenpartijen.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat Holland Casino problemen heeft om te voldoen aan in contanten of in andere financiële activa af te wikkelen financiële verplichtingen.

Door uitstel van belastingen vanwege covid-19 in 2020, 2021 en 2022 is een belastingschuld ontstaan van 313,3 miljoen euro. Hiervan is in 2022 51,7 miljoen euro reeds afgelost. Het overige (261,6 miljoen euro) zou vanaf oktober 2022 terugbetaald worden in 5 jaar. In 2024 is een betaalpauze ingelast van 6 maanden (van oktober 2024 t/m maart 2025). In 2025 is afgesproken met de Belastingdienst dat het resterende bedrag tot en met september 2029 wordt afgelost (maandelijkse aflossing is verlaagd van 5,2 miljoen euro naar 2,9 miljoen euro). In 2025 is 26,0 miljoen euro afgelost. De schuld per jaareinde is 129,8 miljoen euro. Op korte termijn heeft dit geen impact op de liquiditeitspositie.

Eind 2025 heeft Holland Casino een groot bedrag aan geldmiddelen en kasequivalenten (167,4 miljoen euro, waarvan 112,2 miljoen euro bij ABN AMRO Bank en ING Groep) en een beschikbare kredietfaciliteit van 60 miljoen euro (vorig jaar 120 miljoen euro).

Het liquiditeitsrisico is daarom klein en Holland Casino heeft dit risico per einde boekjaar derhalve niet afgedekt met (afgeleide) financiële instrumenten. Meer toelichting over de liquiditeit van Holland Casino is beschikbaar in noot 27 over kapitaalbeheer.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Holland Casino of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Holland Casino streeft ernaar de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

Holland Casino heeft eind 2025 geen derivatenposities.

Valutarisico

Holland Casino wisselt vreemde valuta tegen chips en jetons voor (buitenlandse) gasten in de casino's. Aangezien de vreemde valuta in kas periodiek worden afgestort bij GWK-Travelx loopt Holland Casino risico op koersverlies en loopt daarmee valutarisico. Om dit risico af te dekken neemt Holland Casino de volgende maatregelen:

- er worden transactiekosten in rekening gebracht bij wisseltransacties; en
- op de inwisselkoers wordt een marge gehanteerd die de koersschommelingen tot één week (de maximale duur tussen de transactie en het moment van afstorting) opvangt.

In 2025 behaalde Holland Casino een positief koersresultaat ter waarde van 1,0 miljoen euro (2024: 1,0 miljoen euro); dit is verantwoord onder financiële baten en lasten in de winst- en verliesrekening. Het positieve koersresultaat toont aan dat Holland Casino het valutarisico voldoende mitigeert.

Renterisico

Renterisico is het risico dat wordt gelopen bij waardeveranderingen in financiële instrumenten als gevolg van een renteverandering in de markt. Het renterisicobeleid is gericht op het beheersen van de netto-financieringslasten door fluctuaties in de marktrente. Holland Casino heeft een kredietfaciliteit voor het geval er een liquiditeitstekort dreigt. Gezien de gunstige liquiditeitspositie van Holland Casino is ervoor gekozen deze kredietfaciliteit niet af te dekken door middel van (afgeleide) financiële instrumenten. Er zijn daarom per balansdatum geen derivaten in het bezit van Holland Casino.

Gevoeligheidsanalyses

Wijzigingen in de valutakoersen hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Holland Casino door de genomen maatregelen zoals hierboven beschreven.

Wijzigingen in de rentestand hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Holland Casino omdat er eind 2025 geen verplichtingen met variabele rente op de balans staan en de impact op de rentedragende vorderingen niet materieel is.

28. KAPITAALBEHEER

Het beleid omtrent kapitaalbeheer van Holland Casino is gericht op het handhaven van een sterke vermogenspositie die vertrouwen wekt bij de samenleving, medewerkers, de overheid, potentiële investeerders en overige belanghebbenden. Hiermee kan de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten zeker gesteld worden.

Het kapitaal van Holland Casino bestaat per eind 2025 uit een aandelenkapitaal, wettelijke reserves en overige reserves.

De kredietfaciliteit is in 2025 verlaagd en had een totale kredietruimte van 60 miljoen euro (vorig jaar 120 miljoen euro), waarvan ultimo 2025 nog geen gebruik is gemaakt. De kredietfaciliteit is aangegaan met een bankenconsortium bestaande uit: ING (50%) en ABN AMRO (50%).

Per balansdatum staat 50 miljoen euro in deposito bij de ING tot 9 februari 2026 tegen 1,98%.

Dividendafdracht vindt plaats op basis van overeengekomen dividendbeleid. Aan niet alle voorwaarden voor het uitkeren van dividend zoals overeengekomen in het dividendbeleid, waaronder solvabiliteit, is voldaan. Met de aandeelhouder is daarom overeengekomen om over 2025 geen dividend te laten uitkeren.

Onderdeel van het kapitaalbeheer is het vaststellen van de verhouding tussen vreemd vermogen en eigen vermogen. Deze was als volgt:

	2025	2024
Langlopende verplichtingen	278.179	301.318
Kortlopende verplichtingen	197.622	191.555
Totale verplichtingen	475.801	492.873
Af: Geldmiddelen en kasequivalenten	165.216	130.244
Nettoverplichting	310.585	362.629
Eigen vermogen	196.797	168.532
Verhouding nettoverplichting/eigen vermogen	1,6	2,2

De huidige verhouding tussen het vreemd vermogen en het eigen vermogen wordt, net als voorgaande jaren, ook in 2025 nog steeds beïnvloed door de coronacrisis en geeft hierdoor een enigszins vertekend beeld. Het eigen vermogen is door de winst in 2025 gestegen en de langlopende verplichtingen zijn gedaald door de maandelijkse aflossing van de belastingschuld. De liquiditeitspositie van Holland Casino is ruim voldoende om ook in 2026 aan de kortlopende verplichtingen te voldoen en naar verwachting zal geen gebruik worden gemaakt van de kredietfaciliteit. De huidige kredietfaciliteit is in 2026 verlengd met 3 jaar met 2 verlengingsopties van een jaar. Holland Casino zal met zijn toekomstig beleid ernaar streven de financiële positie terug te brengen naar het niveau van vóór 2020.

Gezien de huidige liquiditeitspositie heeft Holland Casino geen uitstaande (afgeleide) financiële instrumenten per einde boekjaar ter afdekking van zijn liquiditeit-en marktrisico.

29. VERBONDEN PARTIJEN

In de tabel is een overzicht opgenomen van de belangrijkste relaties met verbonden partijen. Tussen een aantal van deze entiteiten en Holland Casino hebben tijdens de verslagperiode transacties plaatsgevonden. De voorwaarden van de transacties met managers op sleutelposities en met hen verbonden partijen waren niet gunstiger dan beschikbare voorwaarden of voorwaarden waarvan men redelijkerwijze zou kunnen aannemen dat deze beschikbaar waren op vergelijkbare transacties op een zakelijke, objectieve basis met entiteiten die niet verbonden waren aan managers op sleutelposities.

Verbonden partijen	Aard van de relatie en relevante transacties	Relevante toelichting
Bestuur	Bestuurdersbeloningen	Bezoldiging bestuurders (hier te vinden bij de enkelvoudige balans)
Raad van Commissarissen	Commissaris beloningen	Bezoldiging RvC (hier te vinden bij de enkelvoudige balans)
Stichting Beheer Fooiengelden	Tronc en tips	Zie hieronder
Stichting HC Online garantie Spelerstegoeden	Veiligstellen spelerstegoeden	Zie hieronder
Gaming Support B.V.	Deelneming	Klik hier
Van Linden Beheer B.V.	Aandeelhouder van de deelneming	Klik hier
Staat der Nederlanden	Aandeelhouder/dividenden	Klik hier voor de ingehouden winst

De beloning van het belangrijkste managementpersoneel bestond uit het volgende:

in duizenden euro's	2025	2024
vast salaris	770,3	746,9
overige vergoedingen	103,5	114,2
variabel salaris	123,7	60,2
pensioenlasten	60,1	55,4
	1.057,6	976,7

De Stichting Beheer Fooiengelden (SBF) is economisch gezien een 100% dochter van Holland Casino. Het doel van de SBF is het ten behoeve van Holland Casino en de werknemer (mede) uitvoeren van de fooienregeling zoals opgenomen in de cao. De SBF is daardoor onlosmakelijk verbonden aan Holland Casino. In 2023 is de werkwijze gewijzigd en staat er een vastgesteld bedrag op de bankrekening.

Per balansdatum bedraagt het saldo op de bankrekening van SBF 1,0 miljoen euro. Dit bedrag is meegeconsolideerd in de cijfers van Holland Casino. Het bestuur van de SBF bestaat uit 4 bestuurders, 2 bestuurders namens Holland Casino en 2 bestuurders namens de vakbonden.

De Stichting HC Online Garantie Spelerstegoeden heeft als doel het veiligstellen van de spelerstegoeden. De Stichting is de begunstigde van de door Holland Casino N.V. bij Euler Hermes afgesloten garantiefaciliteit. Als deze garantiefaciliteit tot uitkering komt, zorgen de bestuursleden van de Stichting voor uitbetaling van de spelerstegoeden. Voor nadere toelichting zie noot 22.

Holland Casino heeft ook een belang in een deelneming (Gaming Support B.V.), waarin ze invloed van betekenis heeft, maar geen beslissende zeggenschap uitoefent in bedrijfsvoering en/of financieel beleid. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen. Op grond hiervan wordt deze deelneming aangemerkt als verbonden partij.

30. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Kredietfaciliteit

In maart 2026 is de kredietfaciliteit in gewijzigde vorm met 3 jaar verlengd tot 14 april 2029 met 2 verlengingsopties van een jaar. De hoofdsom is ongewijzigd (60 miljoen euro), 50/50 verdeeld over ABN AMRO Bank N.V. en ING Groep. Het convenant, welke jaarlijks getoetst wordt, is de Net Senior Debt to Ebitda Ratio en is verlaagd van $\leq 2,5$ naar $\leq 2,0$. Alle overige voorwaarden zijn, net als het zekerheden pakket, ongewijzigd.

Hoofddorp, 16 april 2026

Bestuur:

Mevr. P.J. de Ruiter
Dhr. R.J. Bergervoet
Mevr. M.I.I. Miener

Raad van Commissarissen:

Dhr. C. Fonteijn
Dhr. D. Karsten
Mevr. C.M. Kremer
Dhr. A.E. Levi
Mevr. B.J.M. Langius



ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	2025	2024
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen	32	526	243
Overige baten en lasten, na belastingen		27.551	-10.845
Nettoresultaat		28.077	-10.602

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

<i>in duizenden euro, voor winstbestemming</i>	Toelichting	2025	2024
Vaste activa			
Immateriële activa	34	17.835	17.007
Materiële vaste activa	35	265.969	273.044
Gebruiksrechten	36	183.009	190.904
Latente vennootschapsbelasting	37	10.884	11.056
Deelnemingen	39	2.491	2.245
Overige financiële vaste activa	40	2.200	2.200
Totaal vaste activa		482.388	496.456
Vlottende activa			
Voorraden	41	2.234	1.050
Vorderingen en overlopende activa	42	12.721	17.344
Acute belastingvorderingen	37	8.808	9.232
Nog niet geamortiseerde fees	39	-	93
Geldmiddelen en kasequivalenten	43	163.983	129.624
		187.746	157.343
Vaste activa aangehouden voor verkoop	44	-	4.915
Totaal vlottende activa		187.746	162.258
Totale activa		670.134	658.714

<i>in duizenden euro, voor winstbestemming</i>	Toelichting	2025	2024
Eigen vermogen	45		
Aandelenkapitaal		45	45
Wettelijke reserve		7.993	10.241
Reserve omrekeningsverschillen		-105	-105
Herwaarderingsreserve		1.797	1.898
Overige reserve		158.292	166.545
Onverdeeld resultaat		28.077	-10.602
Totaal eigen vermogen		196.099	168.022
Langlopende verplichtingen			
Voorzieningen	46	5.601	6.234
Belastingverplichtingen	47	95.223	109.073
Leaseverplichtingen	48	176.228	184.452
Totaal langlopende verplichtingen		277.052	299.759
Kortlopende verplichtingen			
Voorzieningen	46	1.439	1.728
Handelscrediteuren en overige schulden	48	112.328	102.226
Belastingverplichtingen	47	68.870	73.490
Leaseverplichtingen	48	14.346	13.489
Totaal kortlopende verplichtingen		196.983	190.933
Totale passiva		670.134	658.714

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2025

ALGEMENE INFORMATIE

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2025 van Holland Casino.

Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van Holland Casino is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

BASIS VOOR PRESENTATIE

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Holland Casino maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van zijn enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna 'waarderingsgrondslagen') van de enkelvoudige jaarrekening van Holland Casino gelijk zijn aan de grondslagen die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Deze grondslagen omvatten ook de classificatie en presentatie van financiële instrumenten, zijnde eigen-vermogensinstrumenten of financiële verplichtingen. In het geval er geen andere grondslagen worden genoemd, wordt verwezen naar de grondslagen zoals beschreven in de geconsolideerde jaarrekening. Voor een juiste interpretatie van deze enkelvoudige jaarrekening, dient de enkelvoudige jaarrekening te worden gelezen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening. Informatie over het gebruik van financiële instrumenten en aanverwante risico's voor Holland Casino wordt verstrekt in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino. Alle bedragen in de enkelvoudige jaarrekening worden gepresenteerd in duizenden euro, tenzij anders vermeld.

Deze geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (hierna 'EU-IFRS'). Verwezen wordt naar pagina 120 t/m 138 voor een beschrijving van deze grondslagen.

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Groepsmaatschappijen zijn alle entiteiten waarin het bedrijf direct of indirect overheersende zeggenschap heeft. Holland Casino heeft overheersende zeggenschap over een entiteit wanneer deze wordt blootgesteld aan, of rechten heeft op, variabele opbrengsten uit zijn betrokkenheid bij de groepsmaatschappijen het vermogen heeft om die opbrengsten te beïnvloeden via zijn zeggenschap over het groepsbedrijf. Groepsmaatschappijen worden opgenomen in de consolidatiekring vanaf de datum waarop de vennootschap zeggenschap verkrijgt en worden uit de consolidatiekring verwijderd van de datum waarop de zeggenschap door Holland Casino over de groepsmaatschappij ophoudt. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige jaarrekening verwerkt volgens de 'equity'-methode, met de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zoals uiteengezet in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Holland Casino in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen Holland Casino en zijn deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Fiscale eenheid

Holland Casino N.V. vormt samen met zijn dochteronderneming een fiscale eenheid voor de heffing van omzetbelasting (niet voor de vennootschapsbelasting); elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen. Voor de overige belastingen is elke vennootschap binnen de groep zelfstandig belastingplichtig.

Afrekening tussen Holland Casino en zijn dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Reclassificatie

De kosten van uitbesteed werk waren tot vorig jaar verantwoord in de salarissen. Deze worden nu apart gepresenteerd. Hiervoor zijn de vergelijkende cijfers aangepast:

	2024
Salarissen	35.394
Kosten uitbesteed werk	-35.394

Voor de reclassificatie van de beëindigde bedrijfsactiviteiten wordt verwezen naar pagina 121.

TOELICHTING OP HET ENKELVOUDIGE OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

31. PERSONEELSKOSTEN

	2025	2024*
Salarissen*	-200.640	-190.882
Sociale lasten	-33.542	-31.720
Pensioenlasten	-22.576	-21.350
Kosten uitbesteed werk	-27.452	-35.394
Indirecte personeelskosten	-12.294	-11.940
Dotatie jubileumuitkeringen	-131	-421
Dotatie loopbaanbudget	-711	-371
Dotatie voorziening afvloeiingskosten	-	-50
	-297.346	-292.128

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de salarissen, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 3 in de geconsolideerde jaarrekening.

Personeelsbezetting

In 2025 waren er gemiddeld 3.748 medewerkers (2024: 3.905 medewerkers) in dienst van Holland Casino (exclusief stand-by medewerkers en stagiairs). Zie hieronder voor de verdeling over de afdelingen:

Personeelsbezetting per afdeling (gemiddeld)	2025	2024
Tafelspelen	1.194	1.214
Speelautomaten	372	376
Online	114	155
Services	586	617
Food & Beverage	622	651
Overige	860	892
	3.748	3.905

Het aantal medewerkers ultimo 2025 was 3.684 (ultimo 2024: 3.877).

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij Holland Casino, omgerekend naar fte 2.799 (2024: 2.919). Hiervan waren 0 personen (2024: 0 personen) werkzaam buiten Nederland.

32. AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN, NA BELASTINGEN

Dit betreft het aandeel van Holland Casino in de resultaten van zijn deelnemingen, waarvan een bedrag van 0,4 miljoen euro (2024: 0,3 miljoen euro) groepsmaatschappijen betreft.

33. ACCOUNTANTSHONORARIA

De volgende honoraria van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming, zijn dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW (cf model JR):

Accountantshonoraria	2025	2024
Onderzoek van de jaarrekening	423	368
Andere controleopdrachten	24	23
Adviesdiensten op fiscaal terrein (KPMG Meijburg & Co)	40	48
	487	439

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht het moment waarop de werkzaamheden plaatsvinden.

TOELICHTING OP DE **ENKELVOUDIGE BALANS**

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

34. IMMATERIËLE ACTIVA

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 10 in de geconsolideerde jaarrekening.

35. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen en gebouwen	Verbouwingen	Installaties	Speelautomaten	Overige bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde							
Stand op 1 januari 2024	103.975	99.275	119.089	148.506	100.375	9.589	580.809
Investeringsen	-	2.938	9.015	12.568	8.907	14.292	47.720
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	1.802	1.511	-	3.222	-6.535	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-	-1.962	-7.175	-19.057	-6.963	-	-35.157
Reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop	-3.699	-2.084	-4.326	-2.040	-2.559	-	-14.708
Stand per 31 december 2024	100.276	99.969	118.114	139.977	102.982	17.346	578.664
Stand op 1 januari 2025	100.276	99.969	118.114	139.977	102.982	17.346	578.664
Investeringsen	-	1.010	8.516	11.829	11.417	2.631	35.404
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	2.186	3.898	-	9.061	-15.144	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-	-95	-1.011	-8.348	-7.761	-	-17.215
Stand per 31 december 2025	100.276	103.070	129.517	143.458	115.699	4.833	596.853
Cumulatieve afschrijvingen							
Stand op 1 januari 2024	-19.908	-50.502	-70.042	-92.594	-74.373	-	-307.419
Afschrijvingen	-4.051	-6.603	-7.615	-15.232	-9.241	-	-42.742
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	1.706	7.114	19.002	6.926	-	34.748
Reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop	1.271	1.280	2.887	2.032	2.323	-	9.793
Stand per 31 december 2024	-22.688	-54.119	-67.656	-86.792	-74.365	-	-305.620
Stand op 1 januari 2025	-22.688	-54.119	-67.656	-86.792	-74.365	-	-305.620
Afschrijvingen	-3.923	-6.605	-7.965	-13.469	-10.291	-	-42.253
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	88	918	8.350	7.633	-	16.989
Stand per 31 december 2025	-26.611	-60.636	-74.703	-91.911	-77.023	-	-330.884
Boekwaarden							
Op 1 januari 2024	84.067	48.773	49.047	55.912	26.002	9.589	273.390
Op 31 december 2024	77.588	45.850	50.458	53.185	28.617	17.346	273.044
Op 31 december 2025	73.665	42.434	54.814	51.547	38.676	4.833	265.969

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 11 in de geconsolideerde jaarrekening.

36. LEASES

Voor de specifieke toelichting wordt verwezen naar noot 12 in de geconsolideerde jaarrekening.

Gebruiksrechten omvatten de geleasete activa en worden onderverdeeld in ‘Gebouwen en terreinen’ en ‘Overige bedrijfsmiddelen’. Deze laatste bestaat uit leaseauto’s, lease speelautomaten en overige inventaris.

Gebruiksrechten	Gebouwen en terreinen	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	183.263	7.641	190.904
Toevoegingen aan gebruiksrechten	7.698	2.133	9.831
Afschrijving gebruiksrechten	-15.309	-2.417	-17.726
Stand per 31 december 2025	175.652	7.357	183.009

De toevoegingen aan gebruiksrechten bij de gebouwen en terreinen betreffen een herziening van de verlengingstermijn van contracten (0,9 miljoen euro) en de jaarlijkse indexatie (6,8 miljoen euro). De toevoeging bij de overige bedrijfsmiddelen (2,1 miljoen euro) betreft de nieuwe en gewijzigde contracten voor leaseauto’s en andere bedrijfsmiddelen.

De huurincentives die reeds ontvangen zijn vòòr 1 januari 2019 zijn verwerkt in de beginwaarde van de gebruiksrechten.

Bedragen verwerkt in de winst- en verliesrekening

Leases onder IFRS 16	
Interestlasten	2.932
Inkomsten uit sub-lease gebruiksrechten	60
Kosten met betrekking tot kortlopende leaseovereenkomsten	121
Kosten met betrekking tot het leasen van activa met een lage waarde	1.194
	4.307

37. BELASTINGVORDERINGEN

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 13 in de geconsolideerde jaarrekening.

De belastingvordering benadert de reële waarde. De looptijd van de latente belastingvorderingen varieert tussen 1 en 40 jaar (afhankelijk van type belastingvordering, zie ook noot 8 in de geconsolideerde jaarrekening).

38. NOG NIET GEAMORTISEERDE FEES

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 14 in de geconsolideerde jaarrekening.

39. DEELNEMINGEN

Stand per 31 december 2025	
Gaming Support B.V.	1.445
Gaming & Casino Services B.V.	1.046
	2.491

	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal (percentage)
Gaming & Casino Services B.V.	Rotterdam	60
Stichting Beheer Fooiegelden	Den Haag	100*
Gaming Support B.V.	Rotterdam	40

* Stichting Beheer Fooiegelden (SBF) betreft een stichting en daarom is het aandelenbelang niet van toepassing. De stichting is volgens IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening economisch gezien een 100 procent dochter en is daarom opgenomen in de consolidatie van Holland Casino.

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 15 in de geconsolideerde jaarrekening.

Stand per 31 december 2024	2.245
Resultaat Gaming Support B.V. (incl. omrekeningsverschillen)	65
Resultaat Gaming & Casino Services B.V.	461
Ontvangen dividenden	-280
Valutaomrekeningsverschillen uit resultaat deelnemingen	-
Stand per 31 december 2025	2.491

40. OVERIGE NIET FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 16 in de geconsolideerde jaarrekening.

41. VOORRADEN

	2025	2024
Vorraden	2.234	1.050
	2.234	1.050

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 17 in de geconsolideerde jaarrekening.

42. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2025	2024
Debiteuren	187	222
Overige vorderingen	8.183	9.243
Vooruitbetaalde kosten	4.351	7.879
	12.721	17.344

Alle vorderingen hebben een verwachte looptijd van korter dan 1 jaar.

De reële waarde van de opgenomen vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

De vooruitbetaalde kosten bestaan uit vooruitbetaalde kosten met betrekking tot bedrijfs-, huisvestings- en marketingkosten voor boekjaar 2026. Er zijn ultimo 2025 geen vorderingen op deelnemingen waarin Holland Casino invloed van betekenis kan uitoefenen.

43. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	2025	2024
Gelden onderweg	6.986	6.902
Te ontvangen van creditcardmaatschappijen	919	353
Geldvoorraad casino's	46.553	51.016
Banktegoeden	109.525	71.353
	163.983	129.624

De geldmiddelen en kasequivalenten zijn voor een deel vrij opneembaar per 31 december 2025. Eind 2025 is er 50 miljoen euro ondergebracht in een deposito bij de ING bank. Het bedrag op de rekening van Stichting Beheer Fooiegelden (1,0 miljoen euro) is niet vrij opneembaar.

44. VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 20 in de geconsolideerde jaarrekening.

45. EIGEN VERMOGEN

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	Aandelen- kapitaal	Wettelijke reserves	Reserve omrekenings- verschillen	Herwaarderings- reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2024		45	10.481	-106	1.898	143.051	23.254	178.623
Resultaat boekjaar		-	-	-	-	-	-10.602	-10.602
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2024		-	-	1	-	-	-	1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	1	-	-	-10.602	-10.601
Resultaatbestemming		-	-	-	-	23.254	-23.254	-
Toevoeging/vrijval inzake ontwikkelingskosten	9	-	-240	-	-	240	-	-
Stand per 31 december 2024		45	10.241	-105	1.898	166.545	-10.602	168.022
Stand per 1 januari 2025		45	10.241	-105	1.898	166.545	-10.602	168.022
Resultaat boekjaar		-	-	-	-	-	28.077	28.077
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2025		-	-	-	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-	-	28.077	28.077
Resultaatbestemming		-	-	-	-	-10.602	10.602	-
Toevoeging/vrijval inzake ontwikkelingskosten	9	-	-2.248	-	-	2.248	-	-
Mutatie herwaarderingsreserve		-	-	-	-101	101	-	-
Stand per 31 december 2025		45	7.993	-105	1.797	158.292	28.077	196.099

Op 31 december 2025 bestaat het maatschappelijk aandelenkapitaal uit 2.250 gewone aandelen met een nominale waarde van 100 euro. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt 45 duizend euro in de vorm van 450 aandelen met elk een nominale waarde van 100 euro.

Verder bestaat het eigen vermogen uit een wettelijke reserve, reserve omrekeningsverschillen, een herwaarderingsreserve, een winstreservering en minderheidsbelangen. De post wettelijke reserves bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en een wettelijke reserve voor geactiveerde ontwikkelingskosten. De reserve omrekeningsverschillen betreft de omrekeningsverschillen van vreemde valuta voortvloeiend uit de deelneming. De herwaarderingsreserve is een wettelijke reserve en heeft betrekking op de herwaardering van materiële vaste activa. Voor deze gebouwen

en terreinen in eigendom van Holland Casino is een herwaarderingsreserve gevormd indien de reële waarde hoger is dan de aanschafwaarde. Conform artikel 17 van de Beschikking casinospelen 1996 alsmede artikel 14 van de statuten van Holland Casino is uit de netto-opbrengst van de gezamenlijke speelcasino's een reservering betreffende het eigen vermogen gevormd, die is geclassificeerd als 'overige reserve'.

Onverdeeld resultaat

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

De jaarrekening 2025 zal worden vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 16 april 2026. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

Voorstel tot resultaatbestemming 2025

Aan niet alle voorwaarden voor het uitkeren van dividend zoals overeengekomen in het dividendbeleid, waaronder solvabiliteit, is voldaan. Over 2025 zal dan ook geen dividend worden uitgekeerd.

Herwaarderingsreserve

Bij de conversie naar IFRS heeft Holland Casino geopteerd voor de 'deemed cost approach'; een keuzemogelijkheid die slechts eenmalig kan worden toegepast bij eerste toepassing van IFRS. Hierbij heeft Holland Casino ervoor gekozen om een deel van de panden in eigendom en de daartoe behorende eigen terreinen te waarderen op reële waarde. Voor deze terreinen is een herwaarderingsreserve gevormd indien de reële waarde hoger is dan de aanschafwaarde.

Door de verkoop van de grond in Groningen is de herwaarderingsreserve in 2025 verlaagd met 0,1 miljoen euro.

46. VOORZIENINGEN

	Ontmantelings- kosten	Personeels- beloningen	Loopbaan- budget	Afvloeiings- kosten	Totaal
Stand per 31 december 2024	731	6.584	597	50	7.962
Dotatie/vrijval	-	131	711	-	842
Onttrekkingen	-	-1.081	-672	-50	-1.803
Oprenting	-1	40	-	-	39
Stand per 31 december 2025	730	5.674	636	-	7.040
Per 31 december 2024					
Langlopend deel voorzieningen	731	5.503	-	-	6.234
Kortlopend deel voorzieningen	-	1.081	597	50	1.728
Per 31 december 2025					
Langlopend deel voorzieningen	730	4.871	-	-	5.601
Kortlopend deel voorzieningen	-	803	636	-	1.439

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 22 in de geconsolideerde jaarrekening.

47. BELASTINGVERPLICHTINGEN

	2025	2024
Acute winstbelastingverplichtingen		
Vennootschapsbelasting	4.204	-
Overige belastingverplichtingen		
Kortlopend		
Kansspelbelasting	42.581	46.427
Omzetbelasting	953	635
Loonheffing	21.132	26.428
	64.666	73.490
Langlopend		
Kansspelbelasting	53.409	61.178
Loonheffing	41.814	47.895
	95.223	109.073
	164.093	182.563

Er zijn ultimo 2025 geen voorwaardelijke belastingverplichtingen. De looptijd van de acute (langlopende) belastingverplichtingen is 4 jaar. Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 24 in de geconsolideerde jaarrekening.

48. LANG- EN KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN

	2025	2024
Leaseverplichtingen		
Leaseverplichtingen (langlopend)	176.228	184.452
Leaseverplichtingen (kortlopend)	14.346	13.489
	190.574	197.941

Leaseverplichtingen (gebruiksrechten)

Dit betreffen de leaseverplichtingen van de gebruiksrechten. Voor verdere toelichting, zie noot 36.

Leaseverplichting per 1 januari 2025	197.941
Toevoeging leaseverplichting	9.831
Betaalde leasetermijnen	-20.130
Rente 2025	2.932
Leaseverplichting per 31 december 2025	190.574

Nominale leasebetalingen	
Korter dan 1 jaar	16.821
Langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar	70.205
Langer dan 5 jaar en korter dan 10 jaar	71.916
Langer dan 10 jaar	52.204
Totale nominale leaseverplichting per 31 december 2025	211.146

De gehanteerde disconteringsvoet ligt tussen 0% en 2%.

Handelscrediteuren en overige schulden	2025	2024
Crediteuren	22.006	19.579
Schulden aan groepsmaatschappijen	590	514
Schulden aan deelnemingen	7	7
Vakantiedagen, vakantietoeslag en salarissen	27.013	21.338
Pensioenpremies	2.595	4.820
Jackpots	22.479	23.083
Mancoverplichting	4.701	4.059
Nog te betalen investeringen	955	235
Nog te betalen kosten	10.879	10.254
Nog te betalen rente belastingschuld	9.386	4.653
Overige schulden	11.717	13.684
	112.328	102.226

Voor de toelichting op de 'Handelscrediteuren en overige schulden' wordt verwezen naar noot 25 in de geconsolideerde jaarrekening.

49. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

<i>in miljoenen euro</i>	Totaal 2025	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting IT-diensten	15,9	6,2	9,7	-
Investeringsverplichting vaste activa	3,2	3,2	-	-
	19,1	9,4	9,7	0,0
	Totaal 2024	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting IT-diensten	22,5	6,3	16,2	-
Investeringsverplichting vaste activa	6,6	6,6	-	-
	29,1	12,9	16,2	0,0

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 26 in de geconsolideerde jaarrekening.

50. FINANCIËLE INSTRUMENTEN - REËLE WAARDEN EN RISICOBEBEERKADER

Het beheer van de financiële instrumenten op geconsolideerd niveau is niet significant anders dan op enkelvoudig niveau. Derhalve wordt verwezen naar noot 27 in de geconsolideerde jaarrekening.

51. VERBONDEN PARTIJEN

Verbonden partijen	Aard van de relatie en relevante transacties	Relevante toelichting
Gaming & Casino Services B.V.	Deelneming	Klik hier

De overige verbonden partijen zijn gelijk aan die in de geconsolideerde jaarrekening, zie noot 29.

In 2025 vonden de volgende transacties plaats: verkopen aan Gaming & Casino Services B.V. ter waarde 0,4 miljoen euro en afname van diensten ter waarde van 10,6 miljoen euro (in 2024: verkopen aan Gaming & Casino Services B.V. van 0,2 miljoen euro en afname van diensten van 11,0 miljoen euro). Deze bedragen zijn exclusief BTW. Nog te betalen bedragen aan Gaming & Casino Services B.V. bedroegen eind 2025 0,6 miljoen euro (2024: 0,5 miljoen euro).

Deze transacties worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Bezoldiging key management Holland Casino

Het key management bestaat uit bestuurders en commissarissen.

		2025	2024
Bestuurders			
Mevr. P.J. de Ruyter	vast salaris	288,0	279,3
	overige vergoedingen ¹	36,7	39,1
	periodiek betaalde beloningen	324,7	318,4
	variabel salaris ²	47,5	21,6
	pensioenlasten	25,3	23,6
		397,5	363,6
Dhr. R.J. Bergervoet	vast salaris	258,8	250,9
	overige vergoedingen ¹	34,9	42,8
	periodiek betaalde beloningen	293,7	293,7
	variabel salaris ²	42,7	20,7
	pensioenlasten	20,4	18,8
		356,8	333,2
Mevr. M.I.I. Miener	vast salaris	223,5	216,7
	overige vergoedingen ¹	31,9	32,3
	periodiek betaalde beloningen	255,4	249,0
	variabel salaris ²	33,5	17,9
	pensioenlasten	14,4	13,0
		303,3	279,9

		2025	2024
Commissarissen			
Dhr. C. Fonteijn (vanaf 11-04-2024)	commissarisvergoeding ³	35,8	24,7
Dhr. D. Karsten	commissarisvergoeding ³	25,6	24,9
	commissievergoeding ⁴	1,7	0,8
Mevr. C.M. Kremer	commissarisvergoeding ³	25,6	24,9
	commissievergoeding ⁴	1,2	0,6
Dhr. A.E. Levi	commissarisvergoeding ³	25,6	24,9
	commissievergoeding ⁴	2,4	2,3
Mevr. B.J.M. Langius (vanaf 14-02-2024)	commissievergoeding ⁴	25,6	21,8
	commissievergoeding ⁴	3,3	2,8
Dhr. W.L.J. Bröcker (t/m 11-04-2024)	commissarisvergoeding ³	-	9,7
		146,8	137,4

1 Dit bedrag bevat de fiscale bijtelling auto, werkgeverslasten en de mutatie in de verplichting inzake niet opgenomen vakantiedagen.

2 Variabele salarissen zijn gebaseerd op het huidige boekjaar, betaling vindt plaats in het volgende boekjaar.

3 De commissarisvergoeding is inclusief onkostenvergoeding.

4 De leden van de Audit Committee en de remuneratie- en selectiecommissie krijgen ook een commissievergoeding.

Er zijn geen leningen, voorschotten of garantstellingen ten behoeve van leden van het bestuur of de Raad van Commissarissen verstrekt door Holland Casino.

Stichting Beheer Fooiegelden heeft geen bezoldigde bestuurders en zijn derhalve niet opgenomen in bovenstaande tabel.

OVERIGE GEGEVENS

Deze geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2025 is op 16 april 2026 ondertekend en vrijgegeven voor publicatie door de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen zal de jaarrekening ter vaststelling voorleggen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 april 2026.

WINSTBESTEMMING

Per 1 april 2006 zijn de Beschikking casinospelen 1996 en de statuten van Holland Casino gewijzigd. Een en ander vormt het sluitstuk van de overdracht van beleidsverantwoordelijkheid voor casinospelen door de minister van Economische Zaken en Klimaat alsmede het door het ministerie Justitie en Veiligheid en het ministerie van Financiën gewenste onderscheid tussen beheer en beleid. Ten aanzien van de winstbestemming zijn de artikelen 17 van de Beschikking casinospelen en 10 van de statuten relevant.

Op 15 december 2017 zijn de statuten van Holland Casino gewijzigd.

ARTIKEL 17 BESCHIKKING CASINOSPELEN

De netto-opbrengst van alle krachtens deze vergunning georganiseerde activiteiten, zijnde het verschil tussen de bruto-opbrengst en de som van de voor prijzen bestemde bedragen en de exploitatiekosten, wordt, nadat ten laste daarvan nog een eventuele door de minister van Financiën goed te keuren reservering ten behoeve van het eigen vermogen is gebracht en voor zover de liquiditeit zulks toelaat, afgedragen aan de Staat.

ARTIKEL 10 STATUTEN

1. De vennootschap kan slechts uitkeringen doen op aandelen voor zover zijn eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die op grond van de wet moeten worden aangehouden.
2. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij goorloofd is, onverminderd het overigens in de statuten bepaalde.
3. De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. De algemene vergadering kan besluiten tot reservering of tot uitkering aan de aandeelhouders.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering ten laste van de reserves of van de winst van het lopende boekjaar. Behoudens in de in artikel 10.5 bedoelde gevallen, vereist het in de vorige zin genoemde besluit een voorstel daartoe van de raad van bestuur dat vooraf is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. De algemene vergadering kan de raad van bestuur schriftelijk verzoeken tot het doen van een voorstel tot een uitkering als bedoeld in de vorige volzin. Indien de algemene vergadering een voorstel van de raad van bestuur tot een uitkering heeft afgewezen, kan de algemene vergadering de raad van bestuur opnieuw schriftelijk verzoeken om binnen acht weken een voorstel tot tussentijdse uitkering te doen, welk voorstel goedgekeurd dient te worden door de Raad van Commissarissen.
5. De algemene vergadering is vrij om te besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering ten laste van de reserves of van de winst van het lopende boekjaar zonder voorafgaand voorstel van de raad van bestuur:
 - a. indien het in de laatste volzin van artikel 10.4 bedoelde voorstel door de algemene vergadering is afgewezen; en
 - b. indien de raad van bestuur niet binnen zes maanden na een schriftelijk verzoek daartoe van de algemene vergadering aan die vergadering een door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel tot een tussentijdse uitkering heeft gedaan.

6. Een tussentijdse uitkering is alleen toegestaan indien uit een tussentijdse vermogensopstelling blijkt dat aan het vereiste van artikel 10.1 is voldaan.
7. De tussentijdse vermogensopstelling heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand voor de maand waarin het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingsmethoden. In de vermogensopstelling worden de krachtens de wet en de statuten te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de leden van de raad van bestuur en de leden van de Raad van Commissarissen. Ontbreekt de handtekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
8. De algemene vergadering is bevoegd om te bepalen dat een uitkering geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in geld zullen worden uitgekeerd.
9. Bij de berekening van de verdeling van een voor uitkering op aandelen bestemd bedrag tellen de aandelen die de vennootschap in zijn kapitaal houdt niet mee, tenzij op zodanige aandelen of certificaten van aandelen een recht van vruchtgebruik of een pandrecht rust ten behoeve van een ander dan de vennootschap ten gevolge waarvan het winstrecht toekomt aan de vruchtgebruiker of pandhouder.
10. Bij de berekening van het bedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte storting op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
11. Uitkeringen zijn betaalbaar uiterlijk dertig dagen na de dag waarop zij zijn vastgesteld, tenzij de algemene vergadering een andere dag bepaalt.
12. Uitkeringen, waarover vijf jaren en een dag nadat zij opeisbaar zijn geworden niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap en worden aan de reserves toegevoegd.

Een regeling in verband met verliezen is niet opgenomen in deze statuten. In geval van verliezen worden deze in mindering op het eigen vermogen gebracht. Een eventueel negatief eigen vermogen wordt jaarlijks verminderd met het positieve nettoresultaat over het boekjaar.

CONTROLEVERKLARING VAN DE **ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Holland Casino N.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Holland Casino N.V. per 31 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen over 2025, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).
- geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Holland Casino N.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Wat we gecontroleerd hebben

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Holland Casino N.V. (de ‘vennootschap’) te Den Haag gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
2. de volgende geconsolideerde overzichten over 2025: de winst-en-verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het kasstroomoverzicht; en

3. de toelichting met informatie van materieel belang over de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Holland Casino N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie en onze bevindingen ten aanzien van continuïteit, fraude en niet naleven wet- en regelgeving en de kernpunten van onze controle moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Samenvatting

Materialiteit

- Materialiteit van EUR 9,6 miljoen
- 1,8% van EUR 546,6 miljoen nettobaten

Groepscontrole

- Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 94% van totale activa
- Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 93% van omzet

Risico van een afwijking van materieel belang vanwege risico's gerelateerd aan fraude, NOCLAR en continuïteit

- Frauderisico's: het veronderstelde risico van doorbreken interne beheersing door het management en het veronderstelde risico opbrengstverantwoording ten aanzien van tafelspelen en speelautomaten, beiden zijn geïdentificeerd en verder uiteengezet in de sectie 'Controleaanpak risico van fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving'.
- Risico's in verband met het niet naleven wet- en regelgeving (NOCLAR): het risico dat mogelijke overtredingen van wet- en regelgeving kunnen leiden tot bestuurlijke sancties of andere handhavingsmaatregelen met een potentieel effect op de jaarrekening. Dit risico is verder uiteengezet in de sectie 'Controleaanpak risico van fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving'.

Kernpunten

- Volledigheid opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten mede in relatie met ontvreemding van geld- en geldwaarden; en
- Naleving specifieke wet- en regelgeving.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 9,6 miljoen (2024: EUR 9,6 miljoen) Voor de bepaling van de materialiteit wordt uitgegaan van de nettobaten (de brutobaten na aftrek van de kansspelbelasting) en de materialiteit bedraagt 1,8% daarvan (2024: 1,7%). Wij beschouwen de nettobaten als de meest geschikte benchmark, omdat gegeven de aard van de vennootschap de focus van gebruikers van de jaarrekening primair activiteit-gedreven is. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij hebben met de Raad van Commissarissen afgesproken dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de EUR 480 duizend rapporteren aan hen alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Holland Casino N.V. staat aan het hoofd van groepsonderdelen (hierna: 'Groep'). De financiële informatie van de Groep is opgenomen in de jaarrekening van Holland Casino N.V.

Wij hebben gedurende onze controle risico-inschattingswerkzaamheden uitgevoerd om te bepalen voor welke van de groepsonderdelen er een mogelijk risico op afwijkingen van materieel belang bestaat voor de jaarrekening van de groep. Om adequaat in te spelen op deze ingeschatte risico's, hebben we verdere controlewerkzaamheden gepland en uitgevoerd, hetzij op groepsonderdeelniveau hetzij op centraal niveau. Wij hebben één groepsonderdeel geïdentificeerd met een risico op een afwijking van materieel belang. Dit groepsonderdeel hebben wij, als groepsaccountant, gecontroleerd. We hebben de uitvoeringsmaterialiteit voor de groepsonderdelen vastgesteld op basis van de omvang en het risicoprofiel van de betreffende onderdelen.

We hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 93% van de omzet van de Groep (2024: 93%) en 94% van de totale activa van de Groep (2024: 91%). Op groepsniveau hebben we het aggregatierisico in de overige financiële informatie beoordeeld en geconcludeerd dat de kans op een afwijking van materieel belang tot een aanvaardbaar laag niveau is gebracht.

Wij zijn van mening dat de reikwijdte van onze groepscontrole een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel. Door het uitvoeren van de bovengenoemde werkzaamheden hebben we voldoende en geschikte controle-informatie verkregen over de financiële informatie van de Groep om een oordeel te kunnen geven over de jaarrekening als geheel.

Controleaanpak risico van fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving

In het hoofdstuk Compliance van het jaarverslag beschrijft het Bestuur de procedures ten aanzien van de risico's op fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving. In het kader van onze controle hebben wij inzicht verkregen in de vennootschap en de bedrijfsomgeving, en van het risicomanagement van de vennootschap met betrekking tot fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving.

Onze werkzaamheden omvatten onder andere het evalueren van de gedragscode, de klokkenluidersregeling, het incidentenregister en de procedures van de vennootschap om aanwijzingen van mogelijke fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving te onderzoeken. Bovendien hebben wij inlichtingen ter zake ingewonnen bij het Bestuur, degenen belast met governance en bij andere relevante afdelingen, zoals Internal Audit en Compliance en hebben wij correspondentie met relevante toezichthoudende autoriteiten en regelgevers in onze evaluatie betrokken. Wij hebben forensisch specialisten in onze controlewerkzaamheden betrokken.

Op basis van onze risicoanalyse werkzaamheden hebben wij de volgende rechtsgebieden geïdentificeerd die de meest waarschijnlijke oorzaak zouden kunnen zijn voor een materieel effect op de jaarrekening in het geval van het niet-voldoen aan deze regelgeving:

- wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft); en
- wetgeving op het gebied van kansspelen, zoals de Wet op de kansspelen (WoK), Besluit werving, reclame en verslavingspreventie (Bwrvk) en Regeling werving, reclame en verslavingspreventie (Rwrvk).

Onze werkzaamheden hebben (zoals hieronder vermeld) geleid tot de identificatie van een rapporteerbaar risico van een afwijking van materieel belang vanwege het niet voldoen aan wet- en regelgeving.

In overeenstemming met het bovenstaande en met de controlestandaarden hebben wij de volgende risico's geïdentificeerd ten aanzien van fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving die relevant zijn voor onze controle, inclusief de relevante veronderstelde risico's vastgelegd in de controlestandaarden, en hebben hierop als volgt ingespeeld:

Doorbreken van interne beheersing door het management (een verondersteld risico)

Risico:

- Het management is in een unieke positie om fraude te plegen door de mogelijkheid het proces van financiële verslaggeving en resultaten te manipuleren door middel van het doorbreken van de interne beheersing die anderszins effectief lijken te werken.

Controleaanpak:

- Wij hebben de opzet en de implementatie van interne beheersingsmaatregelen geëvalueerd die relevant zijn voor het mitigeren van de risico's op fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving, zoals het identificeren van werkzaamheden met betrekking tot journaalposten.
- Wij hebben een data-analyse uitgevoerd op journaalposten met een hoger risico gerelateerd aan de opbrengstverantwoording, van zowel tafelspelen, speelautomaten en het online casino. Daarnaast hebben wij significante schattingen alsook oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management geëvalueerd ten aanzien van de juiste afschrijvingstermijnen van de activa. Waar we onverwachte journaalposten of andere risico's identificeerden via onze data-analyse, hebben we aanvullende controlewerkzaamheden uitgevoerd om op elk geïdentificeerd risico in te spelen. Deze werkzaamheden omvatten ook het herleiden van transacties naar broninformatie.
- We hebben journaalposten en andere aanpassingen geïdentificeerd en geselecteerd om te toetsen die aan het einde van de rapportageperiode zijn gemaakt.

Opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten (een verondersteld risico)

Risico:

- De volledigheid van de opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten mede in relatie tot de ontvreemding van geld en geldwaarden.

Controleaanpak:

- We verwijzen naar het kernpunt 'Volledigheid opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten mede in relatie met ontvreemding van geld en geldwaarden' voor onze controleaanpak.

Niet-naleven van wet- en regelgeving

Risico:

- Het risico dat mogelijke overtredingen van de Wwft, WoK, Bwrvk en Rwrvk kunnen leiden tot bestuurlijke sancties of andere handhavingsmaatregelen met een potentieel materieel effect op de jaarrekening.

Controleaanpak:

- We verwijzen naar het kernpunt 'Naleving specifieke wet- en regelgeving' voor onze controleaanpak.

Zoals hierboven vermeld, onze evaluatie van uitgevoerde procedures ten aanzien van fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving, heeft geleid tot kernpunten van de controle.

Wij hebben onze risico-inschatting en controleaanpak en resultaten gecommuniceerd aan het Bestuur en aan de Raad van Commissarissen.

Onze controlewerkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen en/of andere redelijke vermoedens van fraude en niet-nakomen van wet- en regelgeving die van materieel belang zijn voor onze controle, anders dan reeds toegelicht op pagina 154 (klik [hier](#)) van de jaarrekening alsmede in het kernpunt 'Naleving specifieke wet- en regelgeving'.

Controleaanpak continuïteit:

Zoals toegelicht in de sectie 'Continuïteit' op pagina 118 (klik [hier](#)) van de jaarrekening, heeft het Bestuur zijn continuïteitsbeoordeling uitgevoerd en geen continuïteitsrisico's geïdentificeerd. Onze procedures om de continuïteitsbeoordeling van het Bestuur te evalueren, omvatten onder andere:

- wij hebben overwogen of de continuïteitsrisicoanalyse door het Bestuur alle relevante informatie omvat die uit onze controle naar voren is gekomen en we hebben inlichtingen ingewonnen bij het Bestuur over de onderliggende belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- wij hebben overwogen of de verdere verhoging van de kansspelbelasting van 34,2% in 2025 naar 37,8% in 2026 duidt op een continuïteitsrisico;
- wij hebben de financiële positie van de vennootschap ultimo boekjaar en ten opzichte van voorgaand boekjaar geanalyseerd op indicatoren die kunnen duiden op continuïteitsrisico's;
- wij hebben de geschiktheid van de toelichting van de continuïteitsbeoordeling van het Bestuur geëvalueerd zoals weergegeven op pagina 118 (klik [hier](#)) van de jaarrekening.

De resultaten van onze risicobeoordelingsprocedures op de continuïteitsbeoordeling, met inbegrip van de evaluatie van de bevindingen met betrekking tot onze controlewerkzaamheden op andere onderdelen hebben geen aanleiding gegeven om additionele controlewerkzaamheden op de door het Bestuur uitgevoerde continuïteitsbeoordeling uit te voeren.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het belangrijkste waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de Raad van Commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Volledigheid opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten mede in relatie met ontvreemding van geld en geldwaarden

Omschrijving

Omdat sprake is van een significante hoeveelheid chartaal geld dat in omloop is, en vanwege het daaraan gerelateerde frauderisico van ontvreemding van geld hebben wij een kernpunt van onze controle onderkend met betrekking tot het vaststellen van de volledigheid van de voorraden geld en geldwaarden in beheer bij kassiersfunctionarissen in de casinovestigingen en de gevolgen voor de volledigheid van de opbrengst-verantwoording, zoals toegelicht in noot 1 van de jaarrekening.

Onze aanpak

Onze werkzaamheden bestonden, onder andere, uit:

- het evalueren van de opzet en het bestaan en het testen van de effectieve werking van interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de beschikking en bewaring van geld en geldwaarden. Deze interne beheersingsmaatregelen betreffen onder meer de geautomatiseerde beheersingsmaatregelen aangaande het telproces met betrekking tot de registratie en verwerking van geld en geldwaarden;
- het evalueren van de opzet en het bestaan en het testen van de effectieve werking van de interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot het toezicht op de geldverwerking. Hierbij hebben wij werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van het cameratoezicht;
- het bijwonen van onaangekondigde intern uitgevoerde inventarisaties van geld en geldwaarden door Internal Audit om vast te stellen dat de goedgekeurde procedures zijn gevolgd en dat de uitkomsten hiervan juist en volledig zijn verwerkt in de opgemaakte kasstukken;
- het controleren van de periodiciteit van de opbrengstverantwoording per casino, waarbij specifiek aandacht is besteed aan de opbrengstverantwoording per dag in relatie tot de dagen waarop de casino's in het boekjaar open zijn geweest;
- het controleren van niet-reguliere, handmatige omzetboekingen alsmede het controleren van verantwoordde kasverschillen; en
- het vaststellen van de juiste afgrenzing van de opbrengsten.

Onze observatie

Op basis van de uitkomsten van de door ons uitgevoerde werkzaamheden hebben wij geen bevindingen te rapporteren omtrent de opbrengsten, zoals toegelicht in noot 1 van de jaarrekening.

Naleving specifieke wet- en regelgeving

Omschrijving

Het opereren in een gereguleerde omgeving kan ertoe leiden dat Holland Casino N.V. niet of niet aan alle relevante wet- en regelgeving (zoals Wwft, WoK, Bwrvk en Rwrvk) voldoet met als gevolg dat de vennootschap door de Ksa gesanctioneerd kan worden. Wij hebben in 2025 werkzaamheden uitgevoerd op de correspondentie tussen de Ksa en Holland Casino, onder anderen op het onderzoek van de Ksa inzake het voldoen aan de Wwft, zoals toegelicht op noot 26 van de jaarrekening. Als gevolg van voorgaande hebben wij voor het naleven van deze specifieke wet- en regelgeving een significant risico en een kernpunt in de controle geïdentificeerd.

Onze aanpak

Onze werkzaamheden bestonden, onder andere, uit:

- Wij hebben de gedragscode, de klokkenluidersregeling, het incidentenregister en de procedures van Holland Casino om aanwijzingen van mogelijke niet-naleving van wet- en regelgeving te onderzoeken, geëvalueerd. Ook hebben wij kennis genomen van het anti-witwasbeleid (d.d. december 2025);
- Wij hebben, in samenwerking met een forensisch specialist, inlichtingen ingewonnen bij het Bestuur, de Audit Committee, de Chief Compliance Officer, Internal Audit, Juridische Zaken alsmede diverse personeelsleden van de afdeling Compliance;
- Wij hebben de onderzoeksrapporten en andere correspondentie inzake de naleving van de Wwft alsmede de WoK/Bwrvk/Rwrvk en de rapporten van Internal Audit en Compliance geïnspecteerd en geëvalueerd;
- Wij hebben eventuele vervolgstappen van Holland Casino geïnspecteerd en onderliggende documentatie geëvalueerd;
- Wij hebben ontvangen overige correspondentie met regelgevende en toezichthoudende instanties geïnspecteerd en geëvalueerd, waaronder de correspondentie met de Ksa;
- Wij hebben kennis genomen van de evaluatie van Holland Casino ten aanzien van mogelijke gevolgen voor de jaarrekening 2025. De evaluatie is conform IAS 37 Provisions, contingent liabilities and contingent assets uitgevoerd en onderbouwd met een juridische assessment door een externe jurist; en
- Wij hebben de impact op de jaarrekening geëvalueerd;

Onze observatie

Op basis van de uitkomsten van de door ons uitgevoerde werkzaamheden hebben wij geen redelijk vermoeden van het niet-nakomen van wet- en regelgeving met een materieel effect op de jaarrekening geïdentificeerd. De toelichting op pagina 154 van de jaarrekening (klik [hier](#)) geeft dit en de impact op de jaarrekening adequaat weer.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben een mindere diepgang dan onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de informatie die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het Bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Daarbij is het Bestuur, onder toezicht van de Raad van Commissarissen verantwoordelijk voor het voorkomen en ontdekken van fraude en de niet naleving van wet- en regelgeving en het nemen van maatregelen om de gevolgen, voor zover mogelijk, ongedaan te maken en herhaling te voorkomen.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het Bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstelling is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een verdere beschrijving van onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de controle van de jaarrekening is opgenomen in de bijlage bij deze controleverklaring. Deze beschrijving vormt onderdeel van onze controleverklaring.

Rotterdam, 16 april 2026

KPMG Accountants N.V.

E.J. de Visser RA

Bijlage:

Beschrijving van onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

BIJLAGE

BESCHRIJVING VAN ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de

- relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met Raad van Commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.



BIJLAGEN

VIJFJAAROVERZICHT

<i>bedragen in miljoenen euro, tenzij anders aangegeven</i>	2025	2024*	2023	2022	2021*
Rekening van baten en lasten					
Baten voor belasting	799,9	768,5	817,7	753,8	304,2
Belastingen	-253,3	-218,4	-224,7	-205,1	-85,2
Nettobaten	546,6	550,1	593,0	548,7	219,0
Bedrijfslasten	-511,8	-540,2	-557,3	-521,8	-279,9
Financiële baten en lasten	-6,3	-6,4	-3,9	-3,3	-3,4
Aandeel in resultaat deelnemingen	0,1	-	0,1	0,1	-
Totaal lasten	-518,0	-546,6	-561,1	-525,0	-283,3
Resultaat voor vennootschapsbelasting uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	28,6	3,5	31,9	23,7	-64,3
Vennootschapsbelasting	-3,5	-10,4	-8,3	-6,7	18,6
Resultaat na belasting uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	25,1	-6,9	23,6	17,0	-45,7
Resultaat na belasting uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3,3	-3,5	-	-	-
Resultaat na belasting	28,4	-10,4	23,6	17,0	-45,7
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	-	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	28,4	-10,4	23,6	17,0	-45,7
Balans					
Eigen vermogen	196,8	168,5	179,3	156,4	139,7
Langlopende verplichtingen	278,2	301,3	340,7	395,7	459,4
Balanstotaal	672,6	661,4	733,3	763,2	732,8
Investeringen in materiële vaste activa in het jaar	35,7	48,1	47,5	37,6	56,7
Kasstroom uit operationele activiteiten	76,0	11,2	40,9	79,7	147,6
EBITDA	101,0	70,6	98,6	88,3	-1,2
EBIT	34,6	6,4	35,7	26,9	-60,9

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast.

<i>bedragen in miljoenen euro, tenzij anders aangegeven</i>	2025	2024*	2023	2022	2021
Omzetcategorieën (in procenten van totaal)					
Opbrengst Tafelspelen	32,5	31,8	32,3	31,0	30,9
Opbrengst Speelautomaten	52,9	50,2	46,7	43,4	50,1
Opbrengst Online	7,6	11,1	14,2	19,3	13,3
Troncopbrengst/tips	2,2	2,4	2,5	2,6	2,7
Opbrengst Food & Beverage	4,2	4,0	3,7	3,2	2,6
Overige baten	0,6	0,5	0,6	0,5	0,4
Verhoudingsgetallen					
Winstmarge (in procenten)	4,6	-1,3	4,0	3,1	-20,9
Personeelskosten (in procenten van bedrijfslasten, beide inclusief NOW)	59,1	55,1	51,6	48,9	41,5
Vergelijking met vorig jaar (in procenten)					
Baten voor kansspelbelasting	4,1	-6,0	8,5	147,8	-8,6
Bedrijfslasten	-5,3	-3,1	6,8	86,4	-12,0

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast.